

Anexa 1. la HCL NR.....

Secțiunea 1

la planul de selecție-componenta inițială pentru poziția de membru în Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărnești

Scrisoare de asteptari – Selecție membrii Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărnești

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

UAT Zarnesti, în calitate de Autoritate Publică Tutelară al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărnești R A a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări care stabilește așteptările privind performanțele Regiei și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia.

Această scrisoare este un document de lucru care precizează performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale regiei publice și politica proprietarului privind administrarea și conducere acesteia, prin care autoritatea publică tutelară stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare : conducere ale regiei publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderile publice care au obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de cerințele al Anexei nr.1b la HG 639/pentru aprobare normelor metodologice de aplicare a O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Scopul scrisorii de așteptări este acela de a:

- Stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale regiei publice ,
- Stabili performanțele așteptate de către autoritatea publică tutelară,
- Defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea regiei publice,
- Consolida încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea regiei publice de furniza servicii de calitate,
- Ghida administratorii în redactarea Planului de administrare .

Facilita înțelegerea candidaților la postul de administrator, aflați pe lista scurtă, a standardelor așteptate din parte acestora.

Funcțional, Scrisoarea de Așteptări are rolul de a ghida candidații în redactarea declarației de intenție.

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de reglementările în vigoare privind activitatea întreprinderilor publice, astfel cum sunt acestea reglementate de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată ulterior, precum și de cele mai bune practici în domeniu.

Acesta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările Orașului Zarnesti în calitate de autoritate tutelară al Regiei Publice Locale Piatra Craiului Zărnești.

I. INFORMATII GENERALE PRIVIND REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Denumirea regiei autonome de interes local este „Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R. A.” (denumită în cele ce urmează „regia”), identificându-se sub această denumire care va fi utilizată în toate actele emise de către regie sau ratificate de aceasta.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A. este o regie autonomă de interes local înființată în baza Legii nr. 15/1990 prin Hotărârea Consiliului Local Zărnești nr. 203/24.08.2006 de către U.A.T. orașul Zărnești, prin reorganizarea Asociației Padurea Bucegi-Piatra Craiului, Ocolul Silvic Bucegi-Piatra Craiului din Zărnești, str.Mitropolit Ioan Metianu, nr.1, jud.Brasov, unitate fara personalitate juridica, inregistrata la registrul asociatiilor si fundatiilor din Zamesti, cod fiscal R17163769, din 27.01.2005. ,actualizat actul constitutiv prin HCL nr.60 din 05.03.2025

Constituirea Regiei a avut drept principal scop asigurarea unei administrări mai eficiente, mai transparente și într-o mai strânsă corelare cu nevoile concrete ale comunităților locale, a pădurilor.

Suprafața fondului forestier administrat la sfârșitul anului 2012 este de 13.014 ha – compusă din fond forestier proprietatea Primăriei Orașului Zărnești – 9449 ha a Primăriei comunei Vulcan – 1649 ha, a Primăriei Comunei Poiana Mărului – 1787 ha a pădurilor proprietate a două parohii ortodoxe din Zărnești – 115 ha, precum și păduri proprietate privată a persoanelor fizice 14 ha. .

Fondul forestier administrat de R.P.L.P. Piatra Craiului R.A. este situat în vecinătatea Masivului Piatra Craiului, masiv pe suprafață căruia se situează și Parcul Național Piatra Craiului.

Principalele specii care constituie acest fond sunt:

Molidul – Picea abies deține 41 %, Fagul – fagus sylvatica este prezent în procent de 33%, Bradul – abies alba 13%, Mesteacănul 2%, Pinul silvestru 2%, Gorunul 2%, Carpenul 1%.

Regia este o persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, funcționând pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, exercitând atribuții de serviciu public cu specific silvic.

Fiind înființată de Unitatea Administrativ Teritorială orașul Zărnești, regia este o întreprindere publică în sensul O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Durata de funcționare a regiei este nelimitată.

Sediul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului RA este în Zărnești, strada Postăvarului nr. 5, etaj 1, jud. Brașov, putând fi schimbat prin Hotărârea Consiliului de Administrație.

Regia are două puncte de lucru astfel:

1. Cabana Gura Bârsei cu sediul în Zărnești, str. Plaiul Foi, FN, jud. Brașov;
2. Depozitul de lemn situat în Zărnești, str. Gării, nr. 4, jud. Brașov.

Prin hotărârea Consiliului de Administrație se pot înființa și alte puncte de lucru care să satisfacă necesitățile logistice și organizaționale ale regiei.

Având în vedere nomenclatorul CAEN, obiectul de activitate al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului RA este următorul:

a) Obiectul principal de activitate: 0210 Silvicultură și alte activități forestiere;

b) **Obiecte secundare de activitate** (care necesită autorizare conform prevederilor legale incidente):

- 0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și a plantelor producătoare de semințe oleaginoase;
- 0113 Cultivarea legumelor și a pepenilor, a rădăcinoaselor și tuberculilor;
- 0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente;
- 0125 Cultivarea fructelor arbuștilor fructiferi, căpșunilor, nuciferilor și a altor pomi fructiferi;
- 0128 Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale și a plantelor de uz farmaceutic;
- 0130 Cultivarea plantelor pentru înmulțire;
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană.
- 0141 Creșterea bovinelor de lapte.
- 0142 Creșterea altor bovine,
- 0143 Creșterea cailor și a altor cabaline,

- 0145 Creșterea ovinelor și caprinelor,
 - 0149 Creșterea altor animale,
 - 0150 Activități în ferme mixte (cultura vegetală combinată cu creșterea animalelor)
 - 0161 Activități auxiliare pentru producția vegetală,
 - 0163 Activități după recoltare
 - 0164 Pregătirea semințelor,
- 0170 Vânătoare, capturarea cu capcane a vânatului și activități de servicii anexe vânătorii
- 0220 Exploatarea forestieră,
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană.
- 0240 Activități de servicii anexe silviculturii
- 0312 Pescuitul în ape dulci
- 0322 Acvacultura în ape dulci
- 0S20 Extracția cărbunelui inferior (PCS < 23865 kJ/kg)
- 811 Extracția pietrei ornamentale și a pietrei pentru construcții, extracția pietrei calcaroase, ghipsului, cretei și a ardeziei,
- 812 Extracția pietrișului și nisipului; extracția argilei și caolinului 0990 Activități de servicii anexe pentru extracția mineralelor
- 1020 Prelucrarea și conservarea peștelui, crustaceelor și moluștelor
- 1039 Prelucrarea și conservarea fructelor și legumelor n.ca.
- 1411 Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte din piele
- 1412 Fabricarea de articole de îmbrăcăminte pentru luciu 1610 Tăierea și rindeluirea lemnului
- 1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn 1624 Fabricarea ambalajelor din lemn
- 1629 Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite
- 1920 Fabricarea produselor obținute din prelucrarea țiteiului
- 2052 Fabricarea cleiurilor
- 2060 Fabricarea fibrelor sintetice și artificiale
- 2370 Tăierea, fasonarea și finisarea pietrei
- 2399 Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, n.c.a,
- 2932 Fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule
- 3011 Construcția de nave și structuri plutitoare
- 3101 Fabricarea de mobila pentru birouri și magazine - 3102 Fabricarea de mobilă pentru bucătării
- 3109 Fabricarea de mobilă n.c.a.
- 3299 Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.
- 3319 Repararea altor echipamente
- 3811 Colectarea deșeurilor nepericuloase
- 4120 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale - 4212 Lucrări de construcții a căilor ferate de suprafață și subterane. - 4213 Construcția de poduri și tuneluri
- 4120 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
- 4211 Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor - 4221 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide - 4299 Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresc.n.c.a.
- 4291 Construcții hidrotehnice
- 4311 Lucrări de demolare a construcțiilor
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 4313 Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții 4332 Lucrări de tâmplărie și dulgherie
- 4321 Lucrări de instalații electrice
- 4329 Alte lucrări de instalații pentru construcții
- 4391 Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții
- 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.

- 4613 Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții
- 4622 Comerț cu ridicata al florilor și al plantelor
- 4623 Comerț cu ridicata al animalelor vii
- 4631 Comerț cu ridicata al fructelor și legumelor
- 4638 Comerț cu ridicata specializat al altor alimente, inclusiv pește, crustacee și moluște
- 4673 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor sanitare
- 4690 Comerț cu ridicata nespecializat
- 4721 Comerț cu amănuntul al fructelor și legumelor proaspete, în magazine specializate
- 4722 Comerț cu amănuntul al cărnii și al produselor din carne, în magazine specializate
- 4931 Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători,
- 4939 Alte transporturi terestre de călători n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 4942 Servicii de mutare
- 5210 Depozitări
- 5520 Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată
- 5224 Manipulări
- 5590 Alte servicii de cazare
- 5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre 5530 Parcuri pentru rulote, campinguri și tabere
- 6820 închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
- 7021 Activități de consultanță în domeniul relațiilor publice și al comunicării
- 7022 Activități de consultanță pentru afaceri și management
- 7211 Cercetare-dezvoltare în biotehnologie
- 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie
- 7732 Activități de închiriere și leasing cu mașini și echipamente pentru construcții
- 7739 Activități de închiriere și leasing cu alte mașini, echipamente și bunuri tangibile n.c.a
- 8129 Alte activități de curățenie.
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 9104 Activități ale grădinilor zoologice, botanice și ale rezervațiilor naturale
- 9499 Activități ale altor organizații
- 9524 Repararea mobilei și a furniturilor casnice n.c.a.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA are ca scop gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică și privată a orașului Zărnești, precum și a pășunilor împădurite cu consistență mai mare de 0,4% proprietatea publică a Orașului Zărnești, în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei locale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii specifice silvice.

Obiectul de activitate constă în aplicarea strategiei naționale în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a orașului Zărnești, pe care îl administrează în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în vederea valorificării, prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier, în condiții de eficiență economică, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic.

Produsele specifice fondului forestier, precum și celelalte bunuri care se recoltează, se prelucrează și se valorifică din fondul forestier aflat în administrare sunt:

-masa lemnoasă pe picior, provenită din tăieri de produse principale, secundare, accidentale și de igienă ale pădurii și sub formă de sortimente, precum și produsele rezultate prin prelucrarea primară a lemnului;

-alte produse lemnoase: arbori și arbuști ornamentali, pomi de Crăciun, puiți forestieri, răchită și împletituri din răchită, mangal de bocșă și altele de această natură;

-produsele nelemnoase din fondul forestier, cum sunt: fructele de pădure, semințele forestiere, ciupercile comestibile, plantele medicinale și aromatice, cultivate și din flora spontană, rășină și altele similare.

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA poate desfășura acțiuni de silvoturism și agrement, echitație și turism ecvestru .

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA poate gospodări, pe bază de contract de administrare sau de prestări servicii silvice, având în vedere principiile enunțate la art. 4 și la art 5 alin, (1) și fond forestier proprietate publică a altor unitati administrativ - teritoriale, fond forestier proprietate privata a unitatilor de cult (parohii, schituri, mănăstiri) și a institutiilor de invatamint, fond forestier proprietate privata indiviza a persoanelor fizice (foști composesori, moșneni și razeși sau moștenitori ai acestora), fond forestier proprietate a persoanelor fizice, pășuni împădurite, perdele forestiere.

Regia Publica Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA poate gospodări și terenuri agricole având categoria de folosința pășune (inclusiv pășunile alpine), precum și pășuni împădurite, pe bază de contract de administrare sau de prestări servicii silvice, aprobându-le la pasunat în condițiile prevăzute de lege.

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA obține venituri și din alte activități și servicii desfășurate în condițiile legii.

Activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești , este definită prin legislația specifică respectiv:

1. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,
2. H.G. nr.639/2023 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,
3. Legea nr. 331/2024 privind Codul silvic, cu modificările și completările ulterioare;

Atribuțiile generice ale ocoalelor silvice de stat și ale celor constituite ca structuri proprii sunt aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 483/2006.

Prin punerea în aplicare a prevederilor H.G. nr. 483/2006, Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA are următoarele atribuții principale :

-asigură integritatea fondului forestier proprietate publică a Orașului Zărnești, precum și a celui aparținând altor deținători, pe care îl are în administrare sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice urmărind totodată gospodărirea durabilă a pădurilor de pe cuprinsul acestora;

-efectuează toate demersurile în vederea găsirii surselor de finanțare a lucrărilor necesare în vederea gospodării raționale a fondului forestier proprietate publica a Orașului Zărnești și a desfășurării normale a activității, în condițiile prevăzute de lege. Demersuri similare se efectuează și în ceea ce privește fondul forestier aparținând altor deținători, pe care îl are în administrare;

-la solicitarea scrisă a proprietarilor de fond forestier, asigură efectuarea serviciilor silvice (inclusiv serviciul de paza), astfel cum sint ele definite in legislația in vigoare, încheind contracte de servicii silvice sau contracte de administrare, după caz;

II. SINTEZA STRATEGIEI GUVERNAMENTALE SI/SAU ,DUPA CAZ LOCALE IN DOMENIUL IN CARE ACTIONEAZA REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Sectorul silvic din România se află într-un moment de transformare profundă, determinat de presiuni sociale, economice și ecologice. În contextul schimbărilor climatice, al intensificării cererii de resurse și al nevoii de conservare a biodiversității, politicile forestiere trebuie să răspundă unor cerințe complexe și interdependente. Adoptarea Strategiei Naționale pentru Păduri 2030 (SNP30) și a noului Cod Silvic reprezintă pași esențiali în această direcție, reflectând angajamentele României față de dezvoltarea durabilă și protecția mediului.

Cerințe contextuale în sectorul silvic vizează:

1. Combaterea tăierilor ilegale și creșterea transparenței

Tăierile ilegale continuă să reprezinte o problemă majoră în România. Necesitatea unor mecanisme eficiente de monitorizare și control este evidentă, iar digitalizarea proceselor de supraveghere devine imperativă.

2. Adaptarea la schimbările climatice

Pădurile joacă un rol crucial în atenuarea efectelor schimbărilor climatice. Este esențială dezvoltarea unor strategii de gestionare care să asigure reziliența ecosistemelor forestiere.

3. Promovarea bioeconomiei și a valorii adăugate

Transformarea sectorului forestier într-un motor al bioeconomiei presupune nu doar exploatarea durabilă a resurselor, ci și stimularea prelucrării superioare a lemnului.

Strategia Națională pentru Păduri 2030 (SNP30) a fost adoptată prin Hotărârea Guvernului nr. 1227/2022, SNP30 stabilește direcțiile strategice până în 2030, după cum urmează:

- Susținerea funcțiilor socio-economice ale pădurii
- Protejarea, refacerea și extinderea pădurilor
- Monitorizarea strategică și raportarea datelor
- Comunicarea, educația și cercetarea științifică
- Eficiență și transparență în guvernarea pădurilor

SNP30 subliniază importanța alinierii politicilor naționale la directivele europene și internaționale.

Noul Cod Silvic, adoptat în martie 2024, prevede:

- Introducerea unui sistem digitalizat de monitorizare a pădurilor, drumurile forestiere vor fi supravegheate video, facilitând astfel descoperirea furturilor și a tăierilor neautorizate
- se înființează Registrul Forestier Național, care va include toți proprietarii de pădure din țară
- sancțiuni mai aspre pentru infracțiunile silvice, Codul Silvic actualizat prevede pedepse mai severe pentru infracțiunile din domeniul forestier;
 - falsificarea datelor informatice de natură silvică și falsul în declarațiile informatice vor fi pedepsite cu închisoare de la 1 la 5 ani; în plus, mijloacele de transport folosite pentru transportul ilegal de lemn vor fi confiscate
 - acces liber în pădurile României pentru toți cetățenii;
- protecția biodiversității - proiectul introduce conceptul de insule de îmbătrânire, zone de minimum 0,1 hectare care vor fi protejate de tăieri pentru a menține biodiversitatea; De asemenea, se extinde suprafața unde sunt interzise tăierile rase la parcurile naturale și toate ariile naturale protejate din România
 - măsuri pentru proprietarii de păduri - se stabilesc clar obligațiile și drepturile proprietarilor de terenuri forestiere, făcând distincție între proprietățile de până la 10 hectare și cele de peste 10 hectare
 - compensații pentru conservarea biodiversității - proiectul prevede acordarea de compensații financiare de la bugetul de stat pentru restricțiile impuse și dezavantajele create prin conservarea biodiversității habitatelor forestiere.
 - conflicte de interese și etică -se înființează Consiliul Național pentru Silvicultură, care va urmări respectarea standardelor profesionale și a eticii în domeniu.

Regia Publică Locală aplică strategia națională în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier pe care îl administrează, pentru recoltarea și valorificarea, prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier administrat, potrivit prevederilor legale, în condiții de eficiență economică exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA are ca scop, gospodărirea durabilă și unitară a fondului forestier proprietate publică și privată a Orașului Zărnești, prin adoptarea Planului de acțiune în domeniul forestier al UE din 2006 și în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor privind regimul silvic, precum și, creșterea contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei locale și naționale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii silvice de calitate.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești își exercită atribuțiile pentru apărarea și conservarea durabilă a fondului forestier proprietate publică și privată a Orașului Zărnești, pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț a produselor lemnoase și nelemnoase specifice fondului forestier,

potrivit prevederilor legale și respectând hotărârile Consiliului Local Zărnești și în viitor ale Consiliului de Administrație.

Activitatea desfășurată de Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, este integrată Strategiei Forestiere Națională 2018 - 2027, are rolul de a oferi repere și predictibilitate domeniului forestier pentru următorii 10 ani și are ca viziune de dezvoltare a sectorului forestier "O Românie în plină dezvoltare în care sectorul silvic contribuie la bunăstarea oamenilor într-un mod durabil din perspectivă economică, socială și de mediu". Obiectivul general al acestei strategii este "Armonizarea funcțiilor pădurii cu cerințele prezente și viitoare ale societății românești prin gestionarea durabilă a resurselor forestiere naționale."

Un element important al Strategiei Forestiere Naționale 2018 - 2027 este corelarea activității sectorului forestier cu politicile din alte domenii conexe precum mediu, agricultură și dezvoltare rurală, energie, educație, turism.

Strategia Forestieră Națională 2018-2027 grupează 5 obiective strategice:

Obiectiv strategic 1. Eficientizarea cadrului instituțional și de reglementare a activităților din domeniul forestier

Obiectiv strategic 2. Gestionarea durabilă a fondului forestier național

Obiectiv strategic 3. Creșterea competitivității și a sustenabilității industriilor forestiere, a bioenergiei și bioeconomiei în ansamblul ei

Obiectiv strategic 4. Dezvoltarea unui sistem eficient de constituire și comunicare publică

Obiectiv strategic 5. Dezvoltarea cercetării științifice și a învățământului forestier

Impactul Strategiei Forestiere Naționale 2018 - 2027 asupra sectorului este de natură socială (ex. crearea de noi locuri de muncă în sectorul forestier), instituțională (ex. întărirea capacității manageriale a autorității publice centrale care răspunde de silvicultură și a structurilor ei teritoriale), politică (ex. reducerea ingerinței politice prin criterii manageriale competitive), legislativă (ex. debirocratizarea normelor ce reglementează sistemul), de mediu (adaptarea continuă a pădurilor la schimbările climatice), silviculturală (ex. creșterea suprafeței împadurite), fiscală (ex. creșterea valorii adăugate a produselor specifice sectorului, reducerea ponderii pieței negre a lemnului) și economică (ex. creșterea gradului de accesibilizare a fondului forestier național).

Politica de dezvoltare locală ține cont de profilul spațial al polului de creștere, de diversitatea urban-rural, precum și de ceilalți factori care pot influența procesul de dezvoltare așa cum sunt prevăzute în Strategia de dezvoltare teritorială "România policentrică 2035". Așezarea geografică a polului de creștere, relațiile existente sau potențiale cu alte zone de dezvoltare au fost și ele luate în calcul.

Obiectivul general al acestei strategii îl reprezintă: "Armonizarea funcțiilor pădurii cu cerințele prezente și viitoare ale societății românești prin gestionarea durabilă a resurselor forestiere naționale."

III. VIZIUNEA AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE ÎNTRINDERII PUBLICE, DESPRINSA DIN STRATEGIA LOCALĂ DIN DOMENIUL ÎN CARE ACTIVEAZĂ REGIA PUBLICĂ LOCALĂ A PĂDURILOR PIATRA CRAIULUI ZĂRNEȘTI RA

3.1 Misiunea Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA

Misiunea Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA este de a aplica strategia în domeniul silviculturii pentru pădurile pe care le administrează și acționează pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier, pentru recoltarea și valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiții de eficiență economică.

3.2 Viziunea Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA urmărește prin gospodărirea unitară a fondului forestier primit în administrare, creșterea contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat și a altor produse accesorii ale pădurii.

3.3 Obiective strategice ale Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA

În viziunea orasului , activitatea Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA trebuie să fie definită prin:

- Profesionalism și performanță - utilizarea cât mai eficientă a resurselor în deplină transparență și cu responsabilitate, menținerea standardelor cât mai ridicate, inclusiv prin investiții în dezvoltarea tehnologică și asumarea rolului determinant în ceea ce privește protecția mediului.
- Transparență și predictibilitate în raport cu proprietarul, cu instituții ale statului, dar și față de cetățeni, bazate pe dialog și comunicare. Pentru eficientizarea activității, se dorește realizarea unei structuri de conducere/ coordonare/ supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive și neexecutive.
- Etică și integritate - elemente cheie pentru furnizarea unor servicii publice de calitate și pentru a putea îndeplini obiectivele.

Consiliul de administrație, va avea rolul de creștere a capacității administrative a conducerii executive, consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, Consiliul de Administrație și proprietar.

Consiliul de administrație al Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA este chemat să asigure:

- gestionarea durabilă a pădurilor
- integritatea fondului forestier administrat prin implementarea tehnico-organizatorică de securizare a fondului forestier și de apărare împotriva incendiilor.
- Supravegherea cu camera video a transporturilor de material lemnos
- Încheierea de protocoale de colaborare cu instituțiile ce au responsabilități cu privire la integritatea fondului forestier și organizează acțiuni comune pentru a reduce riscurile privind integritatea fondului forestier;
- Elaborarea sau revizuirea în termenele legale a amenajamentelor silvice, cu respectarea normelor tehnice de amenajare;
- Realizarea, în integralitate, a lucrarilor de regenerare artificială și de completare a regenerarilor naturale în termenele prevăzute de Codul silvic, a lucrarilor de întreținere a seminturilor și a plantatiilor, precum și a lucrarilor de îngrijire și conducere a arboretelor,
- Supravegherea stării de sănătate a pădurilor, realizarea lucrarilor de depistare, prognoza a atacurilor bolilor și daunatorilor pădurii și executarea lucrarilor necesare pentru prevenirea și combaterea acestora.
- Recoltarea și valorificarea masei lemnoase ca lemn fasonat sau lemn pe picior, în conformitate cu amenajamentele;
- Recoltarea masei lemnoase ca lemn fasonat preponderant prin contractarea de servicii de exploatare forestieră, sau în regie proprie;
- Accesul echitabil la lemn de foc și lemn de lucru pentru populație prin selecția corespunzătoare a partizilor;
- Înființarea și utilizarea fondului de conservare și regenerare a pădurilor, purtător de dobândă, neimpozabil, deductibil fiscal și având regimul rezervelor fiscale.
- Înființarea și utilizarea fondului de accesibilizare a pădurilor, purtător de dobândă, din sursele indicate și pentru destinațiile prevăzute în Codul silvic;
- Îmbunătățirea gradului de accesibilizare a fondului forestier prin întreținerea, repararea, repunerea provizorie în funcțiune sau reabilitarea drumurilor forestiere;
- Efectuarea lucrarilor de corectare a torentilor și întreținerea investițiilor efectuate;
- Dezvoltarea și implementarea sistemelor digitale pentru gestionarea operațiunilor specifice activitatilor ocolului,
- Respectarea reglementărilor, deciziilor, hotărârilor emise de Autoritatea Publică Tutelara prin reprezentantul legal și ducerea la îndeplinire;
- Transparența decizională prin publicarea actelor.

Tinând cont de condițiile stationale și de vegetație, de prevederile amenajamentelor silvice în vigoare, de legislația în domeniu, de condițiile sociale și economice, obiectivele pe termen lung pentru îndeplinirea misiunii Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, sunt:

- Asigurarea permanentei pădurii, respectiv a polifuncționalității acesteia, prin aplicarea tratamentelor bazate pe regenerare naturală în cea mai mare parte.
- Realizarea regenerării integrale a suprafețelor parcurse cu taieri de regenerare, asigurarea densității optime a arboretelor, promovarea cu precădere a regenerărilor naturale și a speciilor autohtone valoroase.
- Realizarea unor arborete corespunzătoare funcțiilor social – economice atribuite și condițiilor stationale prin aplicarea corespunzătoare a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor;
- Asigurarea stării favorabile de conservare a habitatelor și a speciilor de importanță comunitară din cadrul suprafețelor suprapuse cu siturile Natura 2000.
- Asigurarea integrității fondului forestier aflat în administrare prin paza permanentă în vederea evitării sustragerilor de material lemnos, distrugerilor de arbori și puieti, în vederea evitării apariției de incendii, a pasunatului abuziv în fondul forestier.
- Completarea bazei actuale de producție a puietilor forestieri necesari pentru plantațiile executate în cadrul ocolului, precum și modernizarea acesteia prin adoptarea unor sisteme de irigare eficiente.
- Asigurarea unei stări fitosanitare corespunzătoare a pădurilor, plantațiilor și culturilor silvice prin extragerea produselor de igienă și accidentale, prin măsuri de identificare și prognoza a insectelor și a agenților fitopatogeni, precum și prin combaterea promptă a acestora pe cât posibil pe cale biologică sau integrată.
- Asigurarea aprovizionării populației locale cu material lemnos pentru construcții și pentru încălzirea locuințelor
- Preluarea în gestiune a drumurilor forestiere care străbat suprafața de fond forestier aflat în administrare în vederea refacerii și modernizării acestora pentru asigurarea condițiilor optime de transport a materialelor lemnoase și de acces în caz de intervenții.
- Asigurarea trasabilității lemnului prin adoptarea unui sistem —due-diligence eficient în vederea armonizării cu legislația UE
- Completarea bazei materiale în vederea realizării lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor, de combatere a daunătorilor pădurii, de stingere a incendiilor, s.a.
- Constientizarea permanentă a populației asupra necesității protejării pădurii și asupra beneficiilor habitatelor forestiere.
- Adaptarea continuă la noile metode și tehnologii de lucru în domeniul silviculturii precum și utilizarea unor sisteme informaționale moderne.

Obiectivele pe termen scurt pentru Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești . le reprezintă consolidarea structurilor de conducere și control, executive și neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării sale și creșterea capacității operaționale.

IV. ÎNCADRAREA REGIEI PUBLICE LOCALE A PĂDURILOR PIATRA CRAIULUI ZĂRNEȘTI RA ÎN UNA DINTRE URMĂTOARELE CATEGORII :COMERCIAL, DE MONOPOL SAU SERVICIUL PUBLIC

Pentru activitatea de administrator al fondului forestier proprietate publică a statului și pentru prestările de servicii pe bază de contract Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop comercial. Pentru activitatea de pază a pădurilor proprietate privată, pentru care nu există administrare sau pentru care nu sunt asigurate serviciile silvice, Regia în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop de serviciu public.

V. AȘTEPTĂRI ÎN CEEA CE PRIVESTE POLITICA DE DIVIDENDE/VARSĂMINTE DIN PROFITUL NET AL REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNEȘTI RA

Așteptările Consiliului Local Zărnești, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului Consiliului de Administrație sunt acelea de a menține un grad de profitabilitate al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărnești, printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a acesteia și evoluția pieței din sectorul forestier.

Potrivit O.G. nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, destinațiile repartizării profitului sunt:

- a) rezerve legale
- b) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- c) alte rezerve constituite ca surse proprii de finanțare, aferente profitului rezultat din vânzări de active, respectiv, aferente facilităților fiscale la impozitul pe profit;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) până la 10% pentru participarea salariaților la profit; minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- f) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare.

Așteptările proprietarului, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului Consiliului de Administrație sunt acelea de a menține un grad de profitabilitate al RPLP Piatra Craiului RA, printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a acesteia și evoluția pieței din sectorul forestier. În procesul de repartizare a profitului, în cadrul RPLP Piatra Craiului RA, obiectivul principal îl constituie armonizarea intereselor sale cu cele ale orasului.

În acest sens, prezintă însemnătate stabilirea unui raport rațional, echilibrat, între partea din profit ce rămâne la dispoziția RPLP Piatra Craiului RA pentru autofinanțare și cea care este reprezentată de vărsămintele la bugetul local al orasului.

Problematika repartizării profitului trebuie corelată cu unele componente structurale ale politicii financiare ale RPLP Piatra Craiului RA, cum ar fi: politica de autofinanțare (interesul acesteia de a asigura resursele necesare realizării unor investiții pe termen scurt sau lung, în condiții de rentabilitate și eficiență economică care să conducă la o dezvoltare continuă a activității sale) și politica de vărsăminte.

Profitul net obținut de RPLP Piatra Craiului RA, urmează a fi repartizat pe destinații potrivit legislației în vigoare:

- constituirea de rezerve legale;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- constituirea surselor proprii de finanțare a investițiilor;
- constituirea fondului de participare a salariaților la profit în proporție de până la 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;
- vărsăminte la bugetul local al orasului minim (50%).

Actul normativ susmenționat stabilește și faptul că regiile autonome au obligația să declare la organul fiscal competent și să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit.

VI. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE INVESTIȚII APLICABILĂ REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZĂRNEȘTI RA

În cadrul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, ținând cont de principiul promovării rentabilității și eficienței economice, de necesitatea achiziției și realizării de investiții specifice domeniului silvic; menținerea și dezvoltarea investițiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice.

*Politica de investiții aplicabilă Regiei Publice Locale Piatra Craiului Zărnești, este una de continuare a politicii investiționale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung.

*Investițiile efectuate până în prezent și cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfășurări a activității, au avut și vor avea ca sursă de finanțare o parte din veniturile obținute în anul curent, precum și o parte din profitul aferent anului precedent.

În ceea ce privește așteptările privind politica de investiții aplicabilă RPL Piatra Craiului Zărnești RA menționăm următoarele:

1. Gestionare eficientă:

- gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât acestea să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita permanent funcțiile multiple ecologice, economice și sociale, la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;

- adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier;

2. Modernizare și extindere:

- atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier;

- împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere;

- valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și legislației în vigoare;

- îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente și introducerea de tehnologii noi;

3. Competență profesională:

- creșterea eficienței generale a RPL Piatra Craiului Zărnești RA prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului;

- instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism;

- crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne de lucru, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Politica de investiții a RPL Piatra Craiului Zărnești RA vizează următoarele:

- Construcția de drumuri forestiere noi pentru accesibilizarea fondului forestier

- Utilaje de întreținere a drumurilor forestiere

- Reabilitarea și întreținerea drumurilor existente

- Masini și utilaje pentru exploatare forestiere

În cadrul RPL Piatra Craiului Zărnești RA, finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, ținând cont de principiul promovării rentabilității și eficienței economice, de necesitatea achiziției și realizării de investiții specifice domeniului silvic; menținerea și dezvoltarea investițiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice.

Politica de investiții aplicabilă RPL Piatra Craiului Zărnești RA, este una de continuare a politicii investiționale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung. Investițiile efectuate până în prezent și cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfășurări a activității, au avut și vor avea ca sursă de finanțare o parte din veniturile obținute în anul curent, precum și o parte din profitul aferent anului precedent.

Se dorește de la membrii Consiliului de Administrație, experiență și capacitate de documentare care să aducă Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piață și legislația în domeniu.

Potrivit art.9 lit.d) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază: *"asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare"*.

În acest sens, Consiliul de administrație al Regiei, avizează anual proiectele de bugete de venituri și cheltuieli (inclusiv sursele de finanțare a investițiilor, respectiv cheltuielile privind investițiile) și aprobă programele de investiții precum și situațiile financiare anuale.

VII. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE REGIEI PUBLICE LOCALE A PĂDURILOR PIATRA CRAIULUI ZĂRNEȘTI RA

Relațiile de colaborare dintre Autoritatea Publică Tutelară și organele de administrare și conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA, trebuie să respecte un climat favorabil îndeplinirii cu succes a obiectivelor convenite și asumate de cele două părți. Referitor la procesul de comunicare dintre autoritatea publică tutelară și persoanele ce sunt responsabile de gestionarea Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, acesta trebuie să prezinte un caracter direct, transparent, și cu un nivel de claritate ridicat. În privința circuitului informațional, pentru o colaborare cât mai bună, este necesar ca informațiile să circule în ambele sensuri, fără intermitențe, și să ajungă la destinatar în timp util, nedistorsionate.

În acord cu cele de mai sus, părțile implicate în procesul de comunicare, vor avea în vedere respectarea următoarelor principii:

1. Transparență și comunicare - acest deziderat va fi îndeplinit prin respectarea de către Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, a tuturor obligațiilor privind raportarea și asigurarea transparenței deciziilor organelor de administrare și conducere ale Regiei. În acest sens, Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA se va îngriji de elaborarea rapoartelor anuale privind activitatea întreprinderii publice și transmiterea acestora în termenul prevăzut de lege autorității publice tutelare, a raportului anual cu privire la remunerațiile acordate administratorilor și directorului/Șefului Ocol în cursul anului financiar, întocmirea de raportări periodice prin intermediul cărora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, evoluția situației financiare etc.

În vederea respectării obligațiilor privind transparența, Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA., prin grija președintelui Consiliului de Administrație, va publica pe pagina proprie de internet următoarele documente și informații:

a) hotărârile Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești, în termen de 48 de ore de la data adunării;

b) situațiile financiare anuale, în termen de 48 ore de la aprobare, urmând a fi păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puțin 3 ani;

c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului și sunt păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puțin 3 ani;

d) raportul de audit statutar anual, care este păstrat pe pagina de internet pe o perioadă de cel puțin 3 ani;

e) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor Consiliului de Administrație și ale directorilor, precum și nivelul remunerației acestora;

- f) rapoartele Consiliului de Administrație, fiind păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puțin 3 ani;
- g) raportul anual cu privire la renumerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar;
- h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.

2. Management participativ - pornind de la acest principiu se va avea în vedere ca deciziile de importanță majoră adoptate de către organele de administrare și conducere să fie în concordanță cu hotărârile Consiliului de Administrație, instituindu-se în acest fel la nivelul regiei o manieră de lucru modernă bazată pe o strânsă colaborare între părțile implicate.

3. Implicare activă - conform acestui principiu, Consiliul de Administrație va fi consultată cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situații prevăzute de lege.

4. Performanță și responsabilitate - preocuparea permanentă a organelor de administrare și conducere va fi orientată pe implementarea planului de administrare și îndeplinirea obiectivelor stabilite.

7.2. Organele de conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA

Organele de conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA sunt reprezentate de Consiliul de Administrație și Șeful de Ocol. Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA este numit, în condițiile prevăzute de legislația în vigoare, Ordonanța corporativă a interprinderilor publice nr. 109/2011 modificată și actualizată. Se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la experiența în domeniu a membrilor selectați pentru Consiliul de Administrație.

Consiliul de Administrație are următoarele atribuții:

- numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare;
- monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei autonome;
- raportează trimestrial autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

Atribuțiile principale ale directorului/șefului de ocol sunt:

- asigură organizarea, conducerea și gestionarea activității curente a regiei în condiții de eficiență economică și cu respectarea regimului silvic pentru pădurile administrate;
- răspunde, în condițiile legii, de aducerea la îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță managerială stabilite;
- propune și supune avizării consiliului de administrație cu aprobarea consiliului local măsuri prin care să asigure echitatea relațiilor economice cu persoanele juridice/fizice care achiziționează masă lemnoasă pe picior sau fasonată la cioată/drum auto/depozit;

-propune și supune avizării consiliului de administrație cu aprobarea consiliului local angajarea de credite, structura organizatorică și funcțională a Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA , înființarea sau desființarea unor subunități din structura ocolului, statul de funcții și de personal, organigrama ocolului, regimul de exploatare și vânzare a masei lemnoase, volumul și prețul de valorificare, tarifele pentru servicii silvice și administrare pentru alți proprietari de fond forestier, cu care se încheie contracte, tarife pentru punere în valoare în afara fondului forestier, precum și tarife pentru prestări servicii cu utilaje;

-selectează, angajează pe baza de concurs, suspendă și, după caz, desface contractul individual de muncă al personalului salariat al regiei, conform cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă și a Legii nr.53/003 - Codul Muncii;

-stabilește măsuri, potrivit legii, pentru angajarea răspunderii disciplinare, materiale, civile, contravenționale sau penale a angajaților regiei în cazul neindeplinirii de către aceștia a obligațiilor de serviciu ce le revin;

-negociază și încheie contractul colectiv de muncă la nivelul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești RA și contractele individuale de muncă ale salariaților din cadrul ocolului;

-reprezintă și angajează regia, prin semnatura, în relațiile cu terții, persoane fizice și/sau juridice, din țară și/sau din străinătate, în condițiile legii, în problemele care țin de domeniul silviculturii și de desfășurarea activității curente a regiei, care sunt necesare pentru implementarea componentei manageriale, parte a planului de administrare;

-poate reprezenta Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului Zărnești . în fața organelor juridictionale și/sau a organelor de urmarire penala, în probleme punctuale, în baza hotararii Consiliului de administratie în care se vor mentiona limitele reprezentarii și durata delegarii.

-răspunde de organizarea activității de pază și gospodărire a fondului forestier din raza ocolului, cu respectarea regimului silvic și a prevederilor amenajamentelor;

-răspunde de organizarea activităților tehnice referitoare la pepiniere, cultura pădurilor, tăierile de îngrijire, aplicarea tratamentelor vânzarea masei lemnoase, etc. cu respectarea normelor tehnice și a instrucțiunilor în vigoare.

- este ordonatorul de credite în condițiile prevăzute de lege.

VIII. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA CALITATEA ȘI SIGURANȚA SERVICIILOR PRESTATE

Autoritatea publică tutelara așteaptă ca în următorul mandat numărul incidentelor de calitate și al reclamațiilor referitoare la calitatea activității să se mențină la nivelul actual.

Într-un mediu economic competitiv și într-un cadru normativ strict, satisfacția beneficiarilor devine componentă esențială a performanței instituționale. Este necesară o abordare centrată pe client, care presupune înțelegerea profundă a nevoilor și așteptărilor acestora, dar și capacitatea de a livra constant servicii fiabile, accesibile și conforme cu standardele de calitate și siguranță.

În ceea ce privește calitatea serviciilor regia va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu. Unul din obiectivele declarate și asumate este menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate ISO 9001, mediu ISO 14001.

De asemenea regia declară și își asumă ca obiectiv "îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificare și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil "

Gestionarea eficientă a resurselor umane, financiare și logistice, corelată cu o planificare predictivă dezvoltării infrastructurii, este o condiție fundamentală pentru stabilitatea operațională și pentru adaptarea la evoluțiile mediului economic sau legislativ. Planificarea trebuie să fie anticipativă, integrată și adaptabilă, bazată pe date operaționale, tendințe de creștere și scenarii de risc.

Durabilitatea nu vizează doar dimensiunea ecologică,¹⁴ci include competitivitatea economică, siguranța operațiunilor, eficiența procedurală și dialogul activ cu toți stakeholderii. Este necesară o cultură organizațională orientată spre inovație, colaborare și adaptabilitate, în care soluțiile moderne (digitale, energetice)

logistice) sunt susținute prin consultare și parteneriat cu actorii relevanți din ecosistemul operațional.

IX. AȘTEPTĂRI ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂȚII ȘI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

Conform art.15 alin(4) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, în cadrul regiei există un Cod de etică care exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor și a activităților. Membrii consiliului de administrație și directorul general al RPLP Piatra Craiului R.A. respectă criteriile de integritate stabilite la nivelul regiei .

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea regiei noastre sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni. În activitatea Consiliului de Administrație se va urmări implementarea principiilor de guvernarea corporativă .

Autoritatea publică tutelară consideră necesară actualizarea Codului de etică al Consiliului de administrație a RPLP Piatra Craiului R.A , precum și Codul de conduită etică și profesională al salariaților RPLP Piatra Craiului R.A , în care să fie cuprinse prevederi cu privire la situațiile de conflict de interese și de incompatibilitate în care se poate afla personalul regiei, precum și prevederi care fixează cerințele minime pentru orice angajat în raport cu toți factorii implicați în organizarea și funcționarea regiei prin identificarea riscurilor specifice domeniului de activitate.

Totodată, Autoritatea publică tutelară solicită denunțarea fermă și publică a conflictelor de interese definite conform legislației în vigoare pentru asigurarea integrității organelor de conducere ale regiei, unităților și subunităților acesteia, precum și ale salariaților.

Autoritatea publică tutelară solicită tratarea cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât regia și autoritatea publică tutelară să nu fie prejudiciate ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al membrilor organelor de conducere.

Autoritatea publică tutelară solicită ca toți administratorii și directorii întreprinderii publice să cunoască mecanismele de guvernare corporativă, să realizeze un management performant și să implementeze corect mecanismele de bună guvernare în funcționarea întreprinderii publice -

De asemenea, Autoritatea publică tutelară, în conformitate cu legislația în vigoare solicită:

-auditarea situațiilor financiare de către auditorii statutar, persoane fizice sau juridice în condițiile legii, numiți înainte de încheierea exercițiului financiar de către Consiliul de administrație, pentru o perioadă de minim 3 ani;

-organizarea auditului intern în conformitate cu dispozițiile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare;

-asigurarea transparenței prin publicarea documentelor și informațiilor cerute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare;

-aprobarea tranzacțiilor încheiate de întreprinderea publică în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare;

-întocmirea rapoartelor și a obligațiilor de raportare în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru asigurarea transparenței și pentru o bună înțelegere a cerințelor impuse, în cadrul societății.Codul de conduită etică definește principiile, valorile morale și profesionale la care aderă toți salariații regiei , astfel:

- a. stabilește normele de conduită etică, morală și profesională pe care toți salariații trebuie să le respecte;
- b. formulează principiile de bază care trebuie respectate de salariații societății pentru creșterea prestigiului local, regional și național al acesteia.

Codul de conduită etică definește valorile și principiile de conduită etică ce trebuie aplicate în relațiile dintre angajați, în relația angajaților cu angajatorul precum și în relația acestor salariați cu mediul extern al Regiei.

Regulile stabilite prin Codul de conduită etică nu se substituie în niciun caz legilor și reglementărilor aplicabile ..

Deciziile și exemplul personal trebuie să reflecte:

- a. valorificarea transparenței și probității în activitate;
- b. valorificarea competenței profesionale;
- c. inițiativa prin exemplu;
- d. respectarea confidențialității informațiilor;
- e. tratamentul echitabil și respectarea indivizilor;
- f. caracterul complet și exact al operațiunilor și documentațiilor.

Atribuțiile salariaților regiei nu vor fi folosite în alte scopuri decât cele care privesc îndeplinirea sarcinilor de serv ale acestora.

Obiectivele Codului de conduită etică urmăresc să asigure:

- a. creșterea calității serviciului public;
- b. o mai bună administrare în realizarea interesului public;
- c. eliminarea faptelor de corupție prin:
 1. reglementarea normelor de conduită etică și profesională necesare realizării unor raporturi sociale : profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt a prestigiului Regiei;
 2. crearea unui climat de încredere și respect reciproc.

Principiile care stau la baza conduitei etice a salariaților regiei sunt:

- a. **Principiul Profesionalismului**– conform căruia fiecare salariat trebuie să-și îndeplinească atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competentă, eficientă, corectitudine și conștiinciozitate.
- b. **Principiul Integrității morale**– conform căruia salariații societății le este interzis să solicite sau să accepte direct ori indirect, pentru ei sau pentru alții, vreun avantaj sau beneficiu.
- c. **Principiul Libertății gândirii și exprimării**– conform căruia toți salariații societății pot să-și exprime și să-fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri.
- d. **Principiul Cinstei și corectitudinii**– conform căruia toți salariații trebuie să fie de bună-credință și să acționez pentru îndeplinirea conformă a atribuțiilor de serviciu.
- e. **Principiul Responsabilității și răspunderii**– conform căruia orice salariat al regiei, atunci când nu și-a îndeplinit cu onestitate atribuțiile de serviciu trebuie să-și asume faptele săvârșite.

Administratorii trebuie să continue demersurile pentru îndeplinirea principalelor obiective în ceea ce privește responsabilitatea socială și anume:

- investiția în educația și dezvoltarea tinerilor;
- participarea la dezvoltarea comunității;
- sprijinirea angajaților în cazul unor probleme majore de sănătate;

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a asigura succesul regiei , ci și pentru a obține respectul comunității în cadrul căreia societatea își desfășoară activitatea.

Politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a regiei

Orasul Zarnesti prin compartimentele de specialitate va asista administratorii și conducerea regiei în scopul de a asigura că societatea menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern conformitate și gestiune a riscului.

Principiile de guvernare corporativă, codul etic, principiile care guvernează managementul riscurilor, transparența și preocuparea pentru creșterea valorii societății, trebuie transpuse la nivelul regiei .

Conducerea și salariații cunosc și susțin valorile etice și valorile entității, respectă și aplică reglementările care privesc la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă să fie acordată o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Regiei, inclusiv la nivelul administratorilor.

Guvernanța corporativă

Administratorii vor asigura conformarea cu bunele practici privind guvernanța corporativă și cu obligațiile ce le revin, prin aplicarea legislației naționale în acest domeniu (raportările, realizarea indicatorilor de performanță și transparența privind rezultatele economico-financiare, respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute).

Măsurarea performanței are ca scop evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivelor regiei, în vederea îmbunătățirii activităților și utilizării resurselor într-un mod cât mai eficient. Autoritatea Publică Tutelară dezvoltă un cadru de rezultate pentru măsurarea performanțelor Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A., raportat la misiunea și obiectivele stabilite conform prevederilor legale.

De asemenea conform prevederilor art. 2 alin. (3) din Anexa 2 la H.G. nr. 639/2023, scrisoarea de așteptări recomandă o serie de indicatori de performanță pentru

Indicatori de performanță monitorizați, după cum urmează:

Aprobarea încheierii de acte adiționale, cu nivelul minim al ICP stabiliți pentru membrii

Denumire indicatori	Valoare indicatori aprobatii pentru anul 2026	Nivelul minim al indicatorilor de performanta	Pondere
A. INDICATORI FINANCIARI (art.2pct.19 din OUG 109/2011 50-75%)			70 %
A. 1.Indicatori de performanta privind politica de investiții			
Cheltuielile de capital (CapEx)			
Rata cheltuielilor de capital	2.10%	2.10%	5
Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare	0%	0%	5
A.2.Indicatori de performanta privind finanțarea			
Rata lichiditatii curente (generală)	1	1	5
Rata lichiditatii imediate (Test acid)	0.8	0.8	5
Levierul financiar		>0-<1	5
EBITDA	lei		
Raportul dintre datorie si EBITDA		>0	5
A.3.Indicatori operaționali			
Rata de rotatie a activelor	0.91	0,91	5
Rata de rotatie a stocurilor	18.31	18,31	5
Rata de rotatie a creanțelor	5.13	5.13	1
A.4.Indicatori de performanta privind rentabilitatea			
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	14,49%	14,49%	2
Rentabilitatea activelor (ROA)	3.43%	3.43%	2
Maija profitului de exploatare	4.02%	4.02%	5
Maija profitului net	3.10%	3.10%	5
Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2.48%	2.48%	5
Rata de creștere a profitului net	11.03%	11.03%	2
Rata de plata a dividendelor	50%	50%	8

Denumire indicatori	Valoare indicatori aprobati pentru anul 2026	Nivelul minim al indicatorilor de performanta	Pondere %
B. INDICATORI NEFINANCIARI (art.2pct.19 din OUG 109/2011 25-50%)			30%
B. 1.Indicatori referitori la clienti			
Consumul de energie MWh -1,30%			-
Emisiile din domeniul de aplicare 1 tone CO 2e -1,00%			-
Emisiile din domeniul de aplicare 2 tone CO 2e	-0.80%	-0.80%	-
B.2. Indicatori referitori la angajați			
Rata de retentie a clientilor	87%	87%	2
Scorul de satisfactie a clientilor 85,00%			2
Cota de piața	0.30%	0.30%	2
Numarul de ore de formare per angajat 18			2
Instituirea unui sistem de siguranța a angajaților	DA	DA	
B.3. Indicatori legați de inovare			
Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	0.0%	monitorizare	-
B.4. Indicatori legați de guvernanta corporativa			
Rata membrilor independent in consiliul de administrație	>50%	>50%	2
Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor executivi si a administratorilor neexecutivi	66.67%	66.67%	2
Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executive si administratorilor neexecutivi	0%	0%	-
Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	4	4	2
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	100%	100%	2
Stabilirea politicilorde gestionare a riscurilor	DA	DA	2
Rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie	33,33%	33,33%	2
Valoarea totala a pachetului de renumerare	Conform legii	Conform legii	2
B.5.Crearea de locuri de munca			
Număr echivalent norma intreaga de angajati	monitorizare	monitorizare	2

Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	monitorizare	monitorizare	-
Numărul de angajați cu handicap	Conform legii	Conform legii	-
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	30%	30%	2
B.INDICATORI SPECIFICI OBIECTULUI DE ACTIVITATE			
I.B.1 Numarul de cantoane silvice pentru care se stabileste scorul de risc (procent din total)	8.33	8.33	2
I.B.2 Suprafata fondului forestier supravegheata cu barieie de acces (procent din total)	50	50	2

□ Față de cele expuse mai sus și luând în considerare valorile minime aprobate de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) pentru **REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI RA ZARNESTI** se impune actualizarea anexei care conține indicatori de performanță financiari și nefinanciari la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație, prin modificarea și completarea indicatorilor financiari, conform Anexei atașate prezentului proiect.

Indicatori-cheie de performanță - ICP - indicatori de performanță obligatorii, prevăzuți în anexa la contractul de mandat; pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței și a componentei variabile, ponderile ICP, care, însumate, reprezintă o cotă procentuală de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:

– 50-75% ICP financiari;

– 25-50% ICP nefinanciari - operaționali, specifici întreprinderii publice, inclusiv indicatori prin care se măsoară gradul de atingere al obiectivelor de politică publică și economică ale Guvernului, obiectivelor politicii europene cu incidență în domeniul de activitate al întreprinderii

Valorile ICP mai sus menționate pot fi modificate în condițiile art. 22 din Anexa 2 la H.G. nr. 639/2023.

Evaluarea gradului de realizare a obiectivelor financiare și valorile indicatorilor cheie de performanță financiari va fi certificată de un auditor extern independent iar gradul de atingere a obiectivelor și valorile indicatorilor cheie de performanță nefinanciari de auditorul intern al companiei, raportată de către companie Autorității Publice Tutelare și publicată ca parte a raportului anual de activitate.

Ținta anuală stabilită prin indicarea unor valori orientative de realizare pentru perioada 2026-2030 în care urmează să își desfășoare activitatea membrii Consiliului de administrație. *Nivelurile orientative de realizare* trebuie să asigure creșterea performanței societății și este recomandat să nu se situeze din punct de vedere valoric sub nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, stabiliți prin Ordinul președintelui AMEPIP nr. 651/2024,

Menționăm faptul că nivelul minim aprobat prin Ordinul menționat anterior, constituie cadrul de referință față de care se vor raporta/analiza indicatorii de performanță/indicatorii-cheie de performanță ai întreprinderilor publice, respectiv ai conducerii acestora, după caz.

Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A, precum și obiectivele avute în vedere de - Orașul Zarnesti, în calitate de autoritate publică tutelară, pentru o perioadă de 4 ani.

Consiliul de administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A, elaborează Planul de Administrare ce conține o componentă de administrare și una managerială, în corelare cu Scrisoarea de așteptări.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare se transmit la autoritatea publică tutelară, în vederea negocierii și aprobării.

În vederea elaborării Planului de administrare, Consiliul de administrație efectuează o evaluare financiară amănunțită a societății, cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților, în vederea găsirii celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și la dezvoltarea economică a întreprinderii publice.

Principiile directoare privind administrarea Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A., în intervalul 2026-2030, obiectivele fundamentale, indicatorii de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare constituie standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație.

În concluzie, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca dezideratele din scrisoarea de așteptări să fie reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților pentru postul de membru în consiliul de administrație. Totodată, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să redacteze Planul de administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.

Prezenta Scrisoare de așteptări a fost elaborată în conformitate cu prevederile din Anexa I b la normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023 și aprobată prin Hotărârea Consiliului Local Zarnesti.

PRESEDINTE DE SEDINTA

SECRETAR GENERAL UAT Gabriel Modiga

Ec.Letca Dorinela - Persoana responsabila
cu Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011
privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

