Anexa la HCL NR.47/26.02.2026

Secţiunea 1

la planul de selecţie-componenta iniţială pentru poziţia de membru în Consiliul de Administraţie al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărneşti

Scrisoare de asteptari – Selectie membrii Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărneşti

SCRISOARE DE AŞTEPTĂRI

UAT Zarnesti , în calitate de Autoritate Publică Tutelară al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărneşti R A a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări care stabilește așteptările privind performanțele R e g i e i și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia.

Această scrisoare este un document de lucru care precizează performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale r e g i e i publice și politica proprietarului privind administrarea și conducerea acesteia, prin care autoritatea publică tutelară stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale r e g i e i publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderile publice care au obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Prezentul document a fost întocmit ţinând seama de cerinţele al Anexei nr.1b la HG 639/pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. 109/2011 privind guvemanţa corporativă a întreprinderilor publice. Scopul scrisorii de aşteptări este acela de a:

- Stabili obiectivele pe termen scurt, mediu şi lung ale regiei publice ,
- Stabili performanţele aşteptate de către autoritatea publică tutelară,
- Defini principiile de lucru şi conduita aşteptată din partea regiei publice,
- Consolida încrederea beneficiarilor şi cetăţenilor în ceea ce priveşte capacitatea regiei publice de a furniza servicii de calitate,
- Ghida administratorii în redactarea Planului de administrare .

Facilita înţelegerea candidaţilor la postul de administrator, aflaţi pe lista scurtă, a standardelor aşteptate din partea acestora.

Funcţional, Scrisoarea de Aşteptări are rolul de a ghida candidaţii în redactarea declaraţiei de intenţie.

Prezentul document a fost întocmit ţinând seama de reglementările în vigoare privind activitatea întreprinderilor publice, astfel cum sunt acestea reglementate de OUG nr. 109/2011 privind guvernanţă corporativă a întreprinderilor publice, modificată şi completată ulterior, precum şi de cele mai bune practici în domeniu.

Acesta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă aşteptările Oraşului Zarnesti în calitate de autoritate tutelară al Regiei Publice Locale Piatra Craiului Zărneşti.

I. INFORMATII GENERALE PRIVIND REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Denumirea regiei autonome de interes local este „Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R. A." (denumită în cele ce urmează „regia"), identificându-se sub această denumire care va fi utilizată în toate actele emise de către regie sau ratificate de aceasta.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A. este o regie autonomă de interes local înfiinţată în baza Legii nr. 15/1990 prin Hotărârea Consiliului Local Zărneşti nr. 203/24.08.2006 de către U.A.T. oraşul Zărneşti, prin reorganizarea Asociaţiei Padurea Bucegi-Piatra Craiului, Ocolul Silvic Bucegi-Piatra Craiului din Zarnesti, str.Mitropolit Ioan Metianu, nr.l, jud.Brasov, unitate fara personalitate juridica, inregistrata la registrul asociaţiilor si fundaţiilor din Zamesti, cod fiscal R17163769, din 27.01.2005. ,actualizat actul constitutiv prin HCL nr.60 din 05.03.2025

Constituirea Regiei a avut drept principal scop asigurarea unei administrări mai eficiente, mai transparente şi într-o mai strânsă corelare cu nevoile concrete ale comunităţilor locale, a pădurilor.

Suprafaţa fondului forestier administrat la sfârșitul anului 2012 este de 13.014 ha – compusă din fond forestier propietatea Primăriei Oraşului Zărnesti – 9449 ha a Primăriei comunei Vulcan – 1649 ha, a Primăriei Comunei Poiana Mărului – 1787 ha a pădurilor proprietate a două parohii orotodoxe din Zărneşti – 115 ha, precum și păduri proprietate privată a persoanelor fizice 14 ha. .

Fondul forestier administrat de R.P.L.P. Piatra Craiului R.A. este situat în vecinătatea Masivului Piatra Craiului, masiv pe suprafaţă căruia se situează şi Parcul Naţional Piatra Craiului.

Principalele specii care constituie acest fond sunt:

Molidul – Picea abies deţine 41 %, Fagul – fagus sylvatica este prezent în procent de 33%, Bradul – abies alba 13%, Mesteacănul 2%, Pinul silvestru 2%, Gorunul 2%, Carpenul 1%.

Regia este o persoană juridica de drept privat şi de utilitate publică, funcţionând pe bază de gestiune economică şi autonomie financiară, exercitând atribuţii de serviciu public cu specific silvic.

Fiind înfiinţată de Unitatea Administrativ Teritorială oraşul Zărneşti, regia este o întreprindere publică în sensul O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corportaivă a întreprinderilor publice.

Durata de funcţionare a regiei este nelimitată.

Sediul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului RA este în Zărneşti, strada Postăvarului nr. 5, etaj 1, jud. Braşov, putând fi schimbat prin Hotărârea Consiliului de Administraţie.

Regia are două puncte de lucru astfel:

1. Cabana Gura Bârsei cu sediul în Zărneşti, str. Plaiul Foii, FN, jud. Braşov;
2. Depozitul de lemn situati în Zărneşti, str. Gării, nr. 4, jud. Braşov.

Prin hotărârea Consiliului de Administraţie se pot înfiinţa şi alte puncte de lucru care să satisfacă necesităţile logistice şi organizaţionale ale regiei.

Având în vedere nomenclatorul CAEN, obiectul de activitate al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului RA este următorul:

a) Obiectul principal de activitate: 0210 Silvicultură şi alte activităţi forestiere;

b) Obiecte secundare de activitate (care necesită autorizare conform prevederilor legale incidente):

- 0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase şi a plantelor producătoare de seminţe oleaginoase;
- 0113 Cultivarea legumelor şi a pepenilor, a rădăcinoaselor şi tuberculilor;

0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente;

- 0125 Cultivarea fructelor arbuştilor fructiferi, căpşunilor, nuciferilor şi a altor pomi fructiferi;
- 0128 Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale şi a plantelor de uz farmaceutic;
- 0130 Cultivarea plantelor pentru înmulţire;
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană.
- 0141 Creşterea bovinelor de lapte.
- 0142 Creşterea altor bovine,
- 0143 Creşterea cailor şi a altor cabaline,

- 0145 Creşterea ovinelor şi caprinelor,
- 0149 Creşterea altor animale,
- 0150 Activităţi în ferme mixte (cultura vegetală combinată cu creşterea animalelor)
- 0161 Activităţi auxiliare pentru producţia vegetală,
- 0163 Activităţi după recoltare
- 0164 Pregătirea seminţelor,

0170 Vânătoare, capturarea cu capcane a vânatului şi activităţi de servicii anexe vânătorii

0220 Exploatarea forestieră,

0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană.

0240 Activităţi de servicii anexe silviculturii

0312 Pescuitul în ape dulci

0322 Acvacultura în ape dulci

0S20 Extracţia cărbunelui inferior (PCS < 23865 kJ/kg)

811 Extracţia pietrei ornamentale şi a pietrei pentru construcţii, extracţia pietrei calcaroase, ghipsului, cretei şi a ardeziei,

812 Extracţia pietrişului şi nisipului; extracţia argilei şi caolinului 0990 Activităţi de servicii anexe pentru extracţia mineralelor

1020 Prelucrarea şi conservarea peştelui, crustaceelor şi moluştelor

1039 Prelucrarea şi conservarea fructelor şi legumelor n.ca.

1411 Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte din piele

1412 Fabricarea de articole de îmbrăcăminte pentru luciu 1610 Tăierea şi rindeluirea lemnului

1621 Fabricarea de furnire şi a panourilor din lemn 1624 Fabricarea ambalajelor din lemn

1629 Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie şi din alte materiale vegetale împletite

1920 Fabricarea produselor obţinute din prelucrarea ţiţeiului

2052 Fabricarea cleiurilor

2060 Fabricarea fibrelor sintetice şi artificiale

2370 Tăierea, fasonarea şi finisarea pietrei

2399 Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, n.c.a,

2932 Fabricarea altor piese şi accesorii pentru autovehicule şi pentru motoare de autovehicule

3011 Construcţia de nave şi structuri plutitoare

3101 Fabricarea de mobila pentru birouri şi magazine - 3102 Fabricarea de mobilă pentru bucătării

3109 Fabricarea de mobilă n.c.a.

3299 Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.

3319 Repararea altor echipamente

3811 Colectarea deşeurilor nepericuloase

4120 Lucrări de construcţii a clădirilor rezidenţiale şi nerezidenţiale - 4212 Lucrări de construcţii a căilor ferate de suprafaţă şi subterane. - 4213 Construcţia de poduri şi tuneluri

4120 Lucrări de construcţii a clădirilor rezidenţiale şi nerezidenţiale

4211 Lucrări de construcţii a drumurilor şi autostrăzilor - 4221 Lucrări de construcţii a proiectelor utilitare pentru fluide - 4299 Lucrări de construcţii a altor proiecte inginereştin.c.a.

4291 Construcţii hidrotehnice

4311 Lucrări de demolare a construcţiilor

4312 Lucrări de pregătire a terenului

4313 Lucrări de foraj şi sondaj pentru construcţii 4332 Lucrări de tâmplărie şi dulgherie

4321 Lucrări de instalatii electrice

4329 Alte lucrări de instalatii pentru constructii

4391 Lucrări de învelitori, şarpante şi terase la construcţii

4399 Alte lucrări speciale de construcţii n.c.a.

- 4613 Intermedieri în comerţul cu material lemnos şi materiale de construcţii
- 4622 Comerţ cu ridicata al florilor şi al plantelor
- 4623 Comerţ cu ridicata al animalelor vii
- 4631 Comerţ cu ridicata al fructelor şi legumelor

4638 Comerţ cu ridicata specializat al altor alimente, inclusiv peşte, crustacee şi moluşte

- 4673 Comerţ cu ridicata al materialului lemnos şi a materialelor de construcţie şi echipamentelor sanitare
- 4690 Comerţ cu ridicata nespecializat
- 4721 Comerţ cu amănuntul al fructelor şi legumelor proaspete, în magazine specializate
- 4722 Comerţ cu amănuntul al cărnii şi al produselor din carne, în magazine specializate
- 4931 Transporturi urbane, suburbane şi metropolitane de călători,
- 4939 Alte transporturi terestre de călători n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 4942 Servicii de mutare
- 5210 Depozitări
- 5520 Facilităţi de cazare pentru vacanţe şi perioade de scurtă durată
- 5224 Manipulări
- 5590 Alte servicii de cazare
- 5221 Activităţi de servicii anexe pentru transporturi terestre 5530 Parcuri pentru rulote, campinguri şi tabere
- 6820 închirierea şi subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
- 7021 Activităţi de consultanţă în domeniul relaţiilor publice şi al comunicării
- 7022 Activităţi de consultanţa pentru afaceri şi management
- 7211 Cercetare-dezvoltare în biotehn ologi e
- 7219 Cercetare-dezvoltare în alte ştiinţe naturale şi inginerie
- 7732 Activităţi de închiriere şi leasing cu maşini şi echipamente pentru construcţii
- 7739 Activităţi de închirierea şi leasing cu alte maşini, echipamente şi bunuri tangibile n.c.a

8129 Alte activitati de curăţenie.

- 8130 Activităţi de întreţinere peisagistică
- 9104 Activităţi ale grădinilor zoologice, botanice şi ale rezervaţiilor naturale
- 9499 Activităţi ale altor organizaţii
- 9524 Repararea mobilei şi a furniturilor casnice n.c.a.

Regia Publică Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA are ca scop gospodărirea durabilă şi unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice şi ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică şi privată a oraşului Zărneşti, precum şi a păşunilor împădurite cu consistenţă mai mare de 0,4% proprietatea publică a Oraşului Zărneşti, în vederea creşterii contribuţiei pădurilor la îmbunătăţirea condiţiilor de mediu şi la asigurarea economiei locale cu lemn, cu alte produse ale pădurii şi cu servicii specifice silvice.

Obiectul de activitate constă în aplicarea strategiei naţionale în domeniul silviculturii, acţionând pentru apărarea, conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a oraşului Zărneşti, pe care îl administrează in conformitate cu prevederile legale in vigoare, in vederea valorificării, prin acte şi fapte de comerţ, a produselor specifice fondului forestier, în condiţii de eficienţă economică, exercitând şi atribuţii de serviciu public cu specific silvic.

Produsele specifice fondului forestier, precum şi celelalte bunuri care se recoltează, se prelucrează şi se valorifică din fondul forestier aflat in administrare sunt:

-masa lemnoasă pe picior, provenită din tăieri de produse principale, secundare, accidentale şi de igienă ale pădurii şi sub formă de sortimente, precum şi produsele rezultate prin prelucrarea primară a lemnului;

-alte produse lemnoase: arbori şi arbuşti ornamentali, pomi de Crăciun, puieţi forestieri, răchită şi împletituri din răchită, mangal de bocşă şi altele de această natură;

-produsele nelemnoase din fondul forestier, cum sunt: fructele de pădure, seminţele forestiere, ciupercile comestibile, plantele medicinale şi aromatice, cultivate şi din flora spontană, răşină şi altele similare.

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA poate desfăşură acţiuni de silvoturism şi agrement, echitaţie şi turism ecvestru .

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA poate gospodări, pe bază de contract de administrare sau de prestări servicii silvice, având în vedere principiile enunţate Ia art, 4 şi la art 5 alin, (1) si fond forestier proprietate publică a altor unitati administrativ - teritoriale, fond forestier proprietate privata a unitatilor de cult (parohii, schituri, mănăstiri) si a institutiilor de invatamint, fond forestier proprietate privata indiviza a persoanelor fizice (foşti composesori, moşneni si razesi sau moştenitori ai acestora), fond forestier proprietate a persoanelor fizice, păşuni împădurite, perdele forestiere.

Regia Publica Locală a Pădurilor Piatra Craiului RA poate gospodări si terenuri agricole având categoria de folosinţa păşune (inclusiv păşunile alpine), precum şi păşuni împădurite, pe bază de contract de administrare sau de prestări servicii silvice, aprobându-le la pasunat in condiţiile prevăzute de lege.

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA obţine venituri şi din alte activităţi şi servicii desfăşurate în condiţiile legii.

Activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti , este definită prin legislaţia specifică respectiv:

1. Ordonanta de Urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare,
2. H.G. nr.639/2023 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice,
3. Legea nr. 331/2024 privind Codul silvic, cu modificarile si completarile ulterioare;

Atribuţiile generice ale ocoalelor silvice de stat şi ale celor constituite ca structuri proprii sunt aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 483/2006.

Prin punerea în aplicare a prevederilor H.G. nr. 483/2006, Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA are urmatoarele atributii principale :

-asigură integritatea fondului forestier proprietate publică a Oraşului Zărneşti, precum şi a celui aparţinând altor deţinători, pe care îl are în administrare sau pentru care efectueaza prestări de servicii silvice urmărind totodată gospodărirea durabilă a pădurilor de pe cuprinsul acestora;

-efectuează toate demersurile în vederea găsirii surselor de finanţare a lucrărilor necesare în vederea gospodăririi raţionale a fondului forestier proprietate publica a Oraşului Zărneşti şi a desfăşurării normale a activităţii, în condiţiile prevăzute de lege. Demersuri similare se efectuează şi în ceea ce priveşte fondul forestier aparţinând altor deţinători, pe care îl are în administrare;

-Ia solicitarea scrisa a proprietarilor de fond forestier, asigură efectuarea serviciilor silvice (inclusiv serviciul de paza), astfel cum sint ele definite in legislaţia in vigoare, încheind contracte de servicii silvice sau contracte de administrare, după caz;

II. SINTEZA STRATEGIEI GUVERNAMENTALE SI/SAU ,DUPA CAZ LOCALE IN DOMENIUL IN CARE ACTIONEAZA REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Sectorul silvic din România se află într-un moment de transformare profundă, determinat de presiuni sociale, economice si ecologice. În contextul schimbărilor climatice, al intensificării cererii de resurse si al nevoii de conservare a biodiversităţii, politicile forestiere trebuie să răspundă unor cerinţe complexe si interdependente. Adoptarea Strategiei Naţionale pentru Păduri 2030 (SNP30) si a noului Cod Silvic reprezintă pasi esenţiali în această direcţie, reflectând angajamentele României faţă de dezvoltarea durabilă si protecţia mediului.

Cerinţe contextuale în sectorul silvic vizează:

1. Combaterea tăierilor ilegale si cresterea transparenţei

Tăierile ilegale continuă să reprezinte o problemă majoră în România. Necesitatea unor mecanisme eficiente de monitorizare si control este evidentă, iar digitalizarea proceselor de supraveghere devine imperativă.

2. Adaptarea la schimbările climatice

Pădurile joacă un rol crucial în atenuarea efectelor schimbărilor climatice. Este esenţială dezvoltarea unor strategii de gestionare care să asigure rezilienţa ecosistemelor forestiere.

3. Promovarea bioeconomiei si a valorii adăugate

Transformarea sectorului forestier într-un motor al bioeconomiei presupune nu doar exploatarea durabilă a resurselor, ci si stimularea prelucrării superioare a lemnului.

Strategia Naţională pentru Păduri 2030 (SNP30) a fost adoptată prin Hotărârea Guvernului nr. 1227/2022, SNP30 stabileste direcţiile strategice până în 2030, după cum urmează:

- Susţinerea funcţiilor socio-economice ale pădurii
- Protejarea, refacerea si extinderea pădurilor
- Monitorizarea strategică si raportarea datelor
- Comunicarea, educaţia si cercetarea stiinţifică
- Eficienţă si transparenţă în guvernanţa pădurilor

SNP30 subliniază importanţa alinierii politicilor naţionale la directivele europene si internaţionale.

Noul Cod Silvic, adoptat în martie 2024, prevede:

- Introducerea unui sistem digitalizat de monitorizare a pădurilor,drumurile forestiere vor fi supravegheate video, facilitând astfel descoperirea furturilor şi a tăierilor neautorizate
- se înfiinţează Registrul Forestier Naţional, care va include toţi proprietarii de pădure din ţară
- sancţiuni mai aspre pentru infracţiunile silvice, Codul Silvic actualizat prevede pedepse mai severe pentru infracţiunile din domeniul forestier;
- falsificarea datelor informatice de natură silvică şi falsul în declaraţiile informatice vor fi pedepsite cu închisoare de la 1 la 5 ani; în plus, mijloacele de transport folosite pentru transportul ilegal de lemn vor fi confiscate
- acces liber în pădurile României pentru toţi cetăţenii;
- protecţia biodiversităţii - proiectul introduce conceptul de insule de îmbătrânire, zone de minimum 0,1 hectare care vor fi protejate de tăieri pentru a menţine biodiversitatea; De asemenea, se extinde suprafaţa unde sunt interzise tăierile rase la parcurile naturale şi toate ariile naturale protejate din România
- măsuri pentru proprietarii de păduri - se stabilesc clar obligaţiile şi drepturile proprietarilor de terenuri forestiere, făcând distincţie între proprietăţile de până la 10 hectare şi cele de peste 10 hectare
- compensaţii pentru conservarea biodiversităţii - proiectul prevede acordarea de compensaţii financiare de la bugetul de stat pentru restricţiile impuse şi dezavantajele create prin conservarea biodiversităţii habitatelor forestiere.
- conflicte de interese şi etică -se înfiinţează Consiliul Naţional pentru Silvicultură, care va urmări respectarea standardelor profesionale şi a eticii în domeniu.

Regia Publică Locală aplică strategia naţională în domeniul silviculturii, acţionând pentru apărarea, conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier pe care îl administrează, pentru recoltarea şi valorificarea, prin acte şi fapte de comerţ, a produselor specifice fondului forestier administrat, potrivit prevederilor legale, în condiţii de eficienţă economică exercitând şi atribuţii de serviciu public cu specific silvic.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA are ca scop, gospodărirea durabilă şi unitară a fondului forestier proprietate publică şi privată a Oraşului Zarnesti, prin adoptarea Planului de acţiune în domeniul forestier al UE din 2006 și în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice şi ale normelor privind regimul silvic, precum și, creşterea contribuţiei pădurilor la îmbunătăţirea condiţiilor de mediu şi la asigurarea economiei locale și naţionale cu lemn, cu alte produse ale pădurii şi cu servicii silvice de calitate.

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti își exercită atribuţiile pentru apărarea şi conservarea durabilă a fondului forestier proprietate publică şi privată a Oraşului Zarnesti, pentru recoltarea şi valorificarea prin acte şi fapte de comerţ a produselor lemnoase şi nelemnoase specifice fondului forestier,

potrivit prevederilor legale şi respectând hotărârile Consiliului Local Zarnesti și în viitor ale Consiliului de Administrație.

Activitatea desfășurată de Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti , este integrată Strategiei Forestiere Națională 2018 - 2027, are rolul de a oferi repere si predictibilitate domeniului forestier pentru următorii 10 anisi are ca viziune de dezvoltare a sectorului forestier "O Românie în plină dezvoltare în care sectorul silvic contribuie la bunăstarea oamenilor într-un mod durabil din perspectivă economică, socială și de mediu". Obiectivul general al acestei strategii este "Armonizarea funcțiilor pădurii cu cerințele prezente și viitoare ale societății românești prin gestionarea durabilă a resurselor forestiere naționale."

Un element important al Strategiei Forestiere Naționale 2018 - 2027 este corelarea activității sectorului forestier cu politicile din alte domenii conexe precum mediu, agricultură și dezvoltare rurală, energie, educație, turism.

Strategia Forestieră Naţională 2018-2027 grupează 5 obiective strategice:

Obiectiv strategic 1. Eficientizarea cadrului instituţional si de reglementare a activităţilor din domeniul forestier

Obiectiv strategic 2. Gestionarea durabilă a fondului forestier naţional

Obiectiv strategic 3. Cresterea competitivităţii si a sustenabilităţii industriilor forestiere, a bioenergiei si bioeconomiei în ansamblul ei

Obiectiv strategic 4. Dezvoltarea unui sistem eficient de constientizare si comunicare publică

Obiectiv strategic 5. Dezvoltarea cercetării stiinţifice şi a învăţământului forestier

Impactul Strategiei Forestiere Naţionale 2018 - 2027 asupra sectorului este de natură socială (ex. crearea de noi locuri de muncă în sectorul forestier), instituţională (ex. întarirea capacităţii manageriale a autorităţii publice centrale care răspunde de silvicultură si a structurilor ei teritoriale), politică (ex. reducerea ingerinţei politice prin criterii manageriale competitive), legislativă (ex. debirocratizarea normelor ce reglementează sistemul), de mediu (adaptarea continuă a pădurilor la schimbările climatice), silviculturală (ex. cresterea suprafeţei împadurite), fiscală (ex. cresterea valorii adăugate a produselor specifice sectorului, reducerea ponderii pieţei negre a lemnului) si economică (ex. cresterea gradului de accesibilizare a fondului forestier naţional).

Politica de dezvoltare locală ţine cont de profilul spaţial al polului de creştere , de diversitatea urban-rural, precum şi de ceilalţi factori care pot influenţa procesul de dezvoltare asa cum sânt prevăzute în Strategia de dezvoltare teritorială "România policentrică 2035" Aşezarea geografică a polului de creştere, relaţiile existente sau potenţiale cu alte zone de dezvoltare au fost şi ele luate în calcul.

Obiectivul general al acestei strategii îl reprezintă: "Armonizarea funcţiilor pădurii cu cerinţele prezente si viitoare ale societăţii românesti prin gestionarea durabilă a resurselor forestiere naţionale."

III. VIZIUNEA AUTORITATII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA MISIUNEA SI OBIECTIVELE INTREPRINDERII PUBLICE ,DESPRINSA DIN STRATEGIA LOCALA DIN DOMENIUL IN CARE ACTIVEAZA REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

3.1 Misiunea Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA

Misiunea Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA este de a aplica strategia în domeniul silviculturii pentru pădurile pe care le administrează şi acţionează pentru apărarea, conservarea şi dezvoltarea durabilă a fondului forestier, pentru recoltarea şi valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiţii de eficienţă economică.

3.2 Viziunea Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA

Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA urmăreste prin gospodărirea unitară a fondului forestier primit în administrare, creşterea contribuţiei pădurilor la îmbunătăţirea condiţiilor de mediu şi valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat şi a altor produse accesorii ale pădurii.

3.3 Obiective strategice ale Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA

În viziunea orasului , activitatea Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA trebuie să fie definită prin:

- Profesionalism şi performanţă - utilizarea cât mai eficientă a resurselor în deplină transparenţă şi cu responsabilitate, menţinerea standardelor cât mai ridicate, inclusiv prin investiţii în dezvoltarea tehnologică şi asumarea rolului determinant în ceea ce priveşte protecţia mediului.
- Transparenţă si predictibilitate în raport cu proprietarul, cu instituţii ale statului, dar şi faţă de cetăţeni, bazate pe dialog si comunicare. Pentru eficientizarea activităţii, se doreste realizarea unei structure de conducere/ coordonare/ supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive si neexecutive.
- Etică şi integritate - elemente cheie pentru furnizarea unor servicii publice de calitate si pentru a putea îndeplini obiectivele.

Consiliul de administraţie, va avea rolul de crestere a capacităţii admistrative a conducerii executive, consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor si asigurarea unui flux eficient al informaţiilor si documentelor între conducerea excutivă, auditor, Consiliul de Administraţie si proprietar.

Consiliul de administratie al Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului RA este chemat să asigure:

- gestionarea durabila a padurilor
- integritatea fondului forestier administrat prin implementarea tehnico-organizatorica de securizare a fondului forestier si de aparare împotriva incendiilor.
- Supravegherea cu camera video a transportuirlor de material lemnos
- Incheiarea de protocoale de colaborare cu instituţiile ce au responsabilitatii cu privire la integritatea fondului forestier si organizează actiuni comune pentru a reduce riscurile privind integritatea fondului forestier;
- Elaborarea sau revizuirea in termenele legale a amenajamentelor silvice, cu respectarea normelor tehnice de amenajarea;
- Realizarea, in integralitate , a lucrarilor de regenerare artificiala si de completare a regenerarilor naturale in termenele prevazute de Codul silvic, a lucrarilor de intretinere a seminturilor si a plantatiilor, precum si a lucrarilor de ingrijire si conducere a arboretelor,
- Supravegherea starii de santatae a padurilor, realizarea lucrarilor de depistare , prognoza a atacurilor bolilor si daunatorilor padurii si executarea lucrarilor necesare pentru prevenirea si combaterea acestora.
- Recoltarea si valorificarea masei lemnoase ca lemn fasonat sau lemn pe picior , in conformitate cu amanajamentele;
- Recolatrea masei lemnoase ca lemn fasonat preponderant prin contractarea de servicii de exploatare forestiera, sau in regie proprie;
- Accesul echitabil la lemn de foc si lemn de lucru pentru populaţie prin selectia corespunzatoare a partizilor;
- Infiintarea si utilizarea fondului de conservare si regenerare a padurilor, purtator de dobanda, neimpozabil, deductibil fiscal si avand regimul rezervelor fiscale.
- Infiintarea si utilizarea fondului de accesibilizare a padurilor, purtator de dobanda, din sursele indicate si pentru destinatiile prevazute in Codul silvic;
- Imbunatatirea gradului de accesibilizare a fondului forestier prin intretinerea , repararea, repunerea provizorie in functiune sau reabilitarea drumurilor forestiere;
- Efectuarea lucrarilor de corectare a torentilor si intretinerea investiţiilor efectuate;
- Dezvoltarea si implementarea sitemelor digitale pentru gestionarea operatiunilor specifice activitatilor ocolului,
- Respectarea reglementărilor, deciziilor, hotărârilor emise de Autoritatea Publica Tutelara prin reprezentantul legal si ducerea la indeplinire;
- Transparenta decizionala prin publicarea actelor .

Tinand cont de conditiile stationale si de vegetatie, de prevederile amenajamentelor silvice in vigoare, de legislatia in domeniu, de conditiile sociale si economice, obiectivele pe termen lung pentru îndeplinirea misiunii Regiei Publice Localea Padurilor Piatra Craiului Zărneşti, sunt:

-Asigurarea permanentei padurii, respectiv a polifunctionalitatii acesteia, prin aplicarea tratamentelor bazate pe regenerare naturala in cea mai mare parte.

-Realizarea regenerarii integrale a suprafetelor parcurse cu taieri de regenerare, asigurarea densitatii optime a arboretelor, promovarea cu precadere a regenerarilor naturale si a speciilor autohtone valoroase.

-Realizarea unor arborete corespunzatoare functiilor social – economice atribuite si conditiilor stationale prin aplicarea corespunzatoare a lucrarilor de ingrijire si conducere a arboretelor;

-Asigurarea starii favorabile de conservare a habitatelor si a speciilor de importanta comunitara din cadrul suprafetelor suprapuse cu siturile Natura 2000.

-Asigurarea integritatii fondului forestier aflat in administrare prin paza permanenta in vederea evitarii sustragerilor de material lemnos, distrugerilor de arbori si puieti, in vederea evitarii aparitiei de incendii, a pasunatului abuziv in fondul forestier.

-Completarea bazei actuale de productie a puietilor forestieri necesari pentru plantatiile executate in cadrul ocolului, precum si modernizarea acesteia prin adoptarea unor sisteme de irigare eficiente.

-Asigurarea unei stari fitosanitare corespunzatoare a padurilor, plantatiilor si culturilor silvice prin extragerea produselor de igiena si accidentale , prin masuri de identificare si prognoza a insectelor si a agentilor fitopatogeni, precum si prin combaterea prompta a acestora pe cat posibil pe cale biologica sau integrata.

-Asigurarea aprovizionarii populatiei locale cu material lemnos pentru constructii si pentru incalzirea locuintelor

-Preluarea in gestiune a drumurilor forestiere care strabat suprafata de fond forestier aflat in administrare in vederea refacerii si modernizarii acestora pentru asigurarea conditiilor optime de transport a materialelor lemnoase si de acces in caz de interventii.

-Asigurarea trasabilitatii lemnului prin adoptarea unui sistem ―due-diligence eficient in vederea armonizarii cu legislatia UE

-Completarea bazei materiale in vederea realizarii lucrarilor de ingrijire si conducere a arboretelor, de combatere a daunatorilor padurii, de stingere a incendiilor, s.a.

-Constientizarea permanenta a populatiei asupra necesitatii protejarii padurii si asupra beneficiilor habitatelor forestiere.

-Adaptarea continua la noile metode si tehnologii de lucru in domeniul silviculturii precum si utilizarea unor sisteme informationale moderne.

Obiectivele pe termen scurt pentru Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti . le reprezinta consolidarea structurilor de conducere si control, executive si neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării sale si cresterea capacității operationale.

IV. ÎNCADRAREA REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA IN UNA DINTRE URMATOARELE CATEGORII :COMERCIAL, DE MONOPOL SAU SERVICIUL PUBLIC

Pentru activitatea de administrator al fondul forestier proprietate publică a statului şi pentru prestările de servicii pe bază de contract Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop comercial. Pentru activitatea de pază a pădurilor proprietate privată, pentru care nu există administrare sau pentru care nu sunt asigurate serviciile silvice, Regia în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop de serviciu public.

V. ASTEPTARI IN CEEA CE PRIVESTE POLITICA DE DIVIDENDE/VARSAMINTE DIN PROFITUL NET AL REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Aşteptările Consiliului Local Zarnesti , pe un orizont de timp cel puţin egal cu perioada mandatului Consiliului de Administraţie sunt acelea de a menţine un grad de profitabilitate al Regiei Publice Locale a Padurilor Piatra Craiului Zărneşti, printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a acesteia şi evoluţia pieţei din sectorul forestier.

Potrivit O.G. nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societăţile naţionale, companiile naţionale si societăţile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificările si completările ulterioare, destinaţiile repartizării profitului sunt:

a) rezerve legale

b) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenţi;

c) alte rezerve constituite ca surse proprii de finanţare, aferente profitului rezultat din vânzări de active, respectiv, aferente facilităţilor fiscale la impozitul pe profit;

d)alte repartizări prevăzute de lege;

e)până la 10% pentru participarea salariaţilor la profit;

minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende în cazul societăţilor naţionale, companiilor naţionale si societăţilor comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;

f)profitul nerepartizat pe destinaţiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve si constituie sursa proprie de finanţare.

Asteptările proprietarului, pe un orizont de timp cel puţin egal cu perioada mandatului Consiliului de Administraţie sunt acelea de a menţine un grad de profitabilitate al RPLP Piatra Craiului RA, printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a acesteia si evoluţia pieţei din sectorul forestier. În procesul de repartizare a profitului, în cadrul RPLP Piatra Craiului RA, obiectivul principal îl constituie armonizarea intereselor sale cu cele ale orasului.

În acest sens, prezintă însemnătate stabilirea unui raport raţional, echilibrat, între partea din profit ce rămâne la dispoziţia RPLP Piatra Craiului RA pentru autofinanţare si cea care este reprezentată de vărsămintele la bugetul local al orasului.

Problematica repartizării profitului trebuie corelată cu unele componente structurale ale politicii financiare ale RPLP Piatra Craiului RA, cum ar fi: politica de autofinanţare (interesul acesteia de a asigura resursele necesare realizării unor investiţii pe termen scurt sau lung, în condiţii de rentabilitate si eficienţă economică care să conducă la o dezvoltare continuă a activităţii sale) si politica de vărsăminte.

Profitul net obţinut de RPLP Piatra Craiului RA, urmează a fi repartizat pe destinaţii potrivit legislaţiei în vigoare:

- constituirea de rezerve legale;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenţi;
- constituirea surselor proprii de finanţare a investiţiilor;
- constituirea fondului de participare a salariaţilor la profit în proporţie de până la 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, in exerciţiul financiar de referinţă;
- vărsăminte la bugetul local al orasului minim (50%).

Actul normativ susmenţionat stabileşte şi faptul că regiile autonome au obligaţia să declare la organul fiscal competent şi să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situaţiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit.

VI. ASTEPTARI PRIVIND POLITICA DE INVESTITII APLICABILA REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

În cadrul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti , finanţarea şi realizarea investiţiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin iniţierea, fundamentarea, promovarea şi aprobarea investiţiilor, ţinând cont de principiul promovării rentabilităţii şi eficienţei economice, de necesitatea achiziţiei şi realizării de investiţii specifice domeniului silvic; menţinerea şi dezvoltarea investiţiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislaţiei în vigoare privind achiziţiile publice.

*Politica de investiţii aplicabilă Regiei Publice Locale Piatra Craiului Zărneşti, este una de continuare a politicii investiţionale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu şi lung.

*Investiţiile efectuate până în prezent şi cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfasurari a activității , au avut şi vor avea ca sursa de finanţare o parte din veniturile obţinute în anul curent, precum şi o parte din profitul aferent anului precedent.

În ceea ce priveste asteptările privind politica de investiţii aplicabilă RPLPiatra Craiului Zarnesti RA menţionăm următoarele:

1. Gestionare eficientă:

- gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât acestea să îsi amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, în aşa fel încât să asigure, în prezent şi în viitor, capacitatea de a exercita permanent funcţiile multiple ecologice, economice si sociale, la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;
- adoptarea şi aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea şi dezvoltarea fondului forestier;

2. Modernizare si extindere:

- atragerea de fonduri şi investiţii pentru mărirea fondului forestier;
- împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafeţe de pădure cu consistenţă redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere;
- valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic şi legislaţiei în vigoare;
- îmbunătăţirea serviciilor din punct de vedere al calităţii prin dezvoltarea tehnologiilor existente şi introducerea de tehnologii noi;

3. Competenţă profesională:

- creşterea eficienţei generale a RPLP Piatra Craiului Zarnesti RA prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului;
- instruirea permanentă a personalului pentru creşterea gradului de profesionalism;
- crearea unui mediu favorabil învăţării şi sprijinirea angajaţilor în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne de lucru, prin oferirea de oportunităţi materiale şi de training.

Politica de investiţii a RPLP Piatra Craiului Zarnesti RA vizează următoarele:

-Construcţia de drumuri forestiere noi pentru accesibilizarea fondului forestier
-Utilaje de intreţinere a drumurilor forestiere
-Reabilitarea si întretinerea drumurilor existente
-Masini si utilaje pentru exploatari forestiere

În cadrul RPLP Piatra Craiului Zarnesti RA, finanţarea şi realizarea investiţiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin iniţierea, fundamentarea, promovarea şi aprobarea investiţiilor, ţinând cont de principiul promovării rentabilităţii şi eficienţei economice, de necesitatea achiziţiei şi realizării de investiţii specifice domeniului silvic; menţinerea şi dezvoltarea investiţiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislaţiei în vigoare privind achiziţiile publice.

Politica de investiţii aplicabilă RPLP Piatra Craiului Zarnesti RA, este una de continuare a politicii investiţionale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu şi lung. Investiţiile efectuate până în prezent şi cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum si cele necesare bunei desfăsurări a activităţii, au avut şi vor avea ca sursă de finanţare o parte din veniturile obţinute în anul curent, precum şi o parte din profitul aferent anului precedent.

Se dorește de la membrii Consiliului de Administratie, experiență și capacitate de documentare care să aducă Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti . la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piață și legislația în domeniu.

Potrivit art.9 lit.d) din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările şi completările ulterioare, Consiliul de administraţie are următoarele atribuţii de bază: *"asigură integritatea şi funcţionalitatea sistemelor de raportare contabilă şi financiară, precum şi realizarea planificării financiare".*

în acest sens, Consiliul de administraţie al Regiei , avizează anual proiectele de bugete de venituri şi cheltuieli (inclusiv sursele de finanţare a investiţiilor, respectiv cheltuielile privind investiţiile) şi aprobă programele de investiţii precum şi situaţiile financiare anuale.

VII. ASTEPTARILE AUTORITATII PUBLIC TUTELARE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE SI CONDUCERE ALE REGIEI PUBLICE LOCALE A PADURILOR PIATRA CRAIULUI ZARNESTI RA

Relaţiile de colaborare dintre Autoritatea Publică Tutelară si organele de administrare şi conducere ale Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA, trebuie să respecte un climat favorabil îndeplinirii cu succes a obiectivelor convenite si asumate de cele două părţi. Referitor la procesul de comunicare dintre autoritatea publică tutelară si persoanele ce sunt responsabile de gestionarea Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti, acesta trebuie să prezinte un caracter direct, transparent, si cu un nivel de claritate ridicat. În privinţa circuitului informaţional, pentru o colaborare cât mai bună, este necesar ca informaţiile să circule în ambele sensuri, fără intermitenţe, si să ajungă la destinatar în timp util, nedistorsionate.

În acord cu cele de mai sus, părţile implicate în procesul de comunicare, vor avea în vedere respectarea următoarelor principii:

1. Transparenţă şi comunicare - acest deziderat va fi îndeplinit prin respectarea de către Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti, a tuturor obligaţiilor privind raportarea şi asigurarea transparenţei deciziilor organelor de administrare şi conducere ale Regiei. În acest sens, Consiliul de Administraţie al Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA se va îngriji de elaborarea rapoartelor anuale privind activitatea întreprinderii publice şi transmiterea acestora în termenul prevăzut de lege autorităţii publice tutelare, a raportului anual cu privire la remuneraţiile acordate administratorilor şi directorului/Şefului Ocol în cursul anului financiar, întocmirea de raportări periodice prin intermediul cărora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, evoluţia situaţiei financiare etc.

În vederea respectării obligaţiilor privind transparenţa, Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA., prin grija preşedintelului Consiliului de Administraţie, va publica pe pagina proprie de internet următoarele documente şi informaţii:

a) hotărârile Consiliului de Administraţie al Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti, în termen de 48 de ore de la data adunării;

b) situaţiile financiare anuale, în termen de 48 ore de la aprobare, urmând a fi păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puţin 3 ani;

c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului şi sunt păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puţin 3 ani;

d) raportul de audit statutar anual, care este păstrat pe pagina de internet pe o perioadă de cel puţin 3 ani;

e) lista administratorilor şi a directorilor, CV-urile membrilor Consiliului de Administraţie şi ale directorilor, precum şi nivelul remuneraţiei acestora;

f) rapoartele Consiliului de Administraţie, fiind păstrate pe pagina de internet pe o perioadă de cel puţin 3 ani;

g) raportul anual cu privire la renumeraţiile şi alte avantaje acordate administratorilor şi directorilor, în cursul anului financiar;

h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.

2. Management participativ - pornind de la acest principiu se va avea în vedere ca deciziile de importanţă majoră adoptate de către organele de administrare şi conducere să fie în concordanţă cu hotărârile Consiliului de Administraţie, instituindu-se în acest fel la nivelul regiei o manieră de lucru modernă bazată pe o strânsă colaborare între părţile implicate.

3. Implicare activă - conform acestui principiu, Consiliul de Administraţie va fi consultată cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situaţii prevăzute de lege.

4. Performanţă şi responsabilitate - preocuparea permanentă a organelor de administrare şi conducere va fi orientată pe implementarea planului de administrare şi îndeplinirea obiectivelor stabilite.

7.2. Organele de conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA

Organele de conducere ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA sunt reprezentate de Consiliul de Administraţie si Şeful de Ocol. Consiliul de Administraţie al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA este numit, în condiţiile prevăzute de legislaţia în vigoare, Ordonanţa corporativă a interprinderilor publice nr. 109/2011 modificata si actualizată . Se doreste îmbunătăţirea structurii administrative si a fluxului decizional, plecând de la experinţa în domeniu a membrilor selectaţi pentru Consiliul de Administraţie.

Consiliul de Administraţie are următoarele atribuţii:

-numeşte şi revocă directorii şi stabileşte remuneraţia acestora;

-analizează şi aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de aşteptări şi cu declaraţiile de intenţie;

-negociază indicatorii de performanţă financiari şi nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;

-asigură integritatea şi funcţionalitatea sistemelor de raportare contabilă şi financiară, precum şi realizarea planificării financiare;

-verifică funcţionarea sistemului de control intern sau managerial;

-monitorizează şi evaluează performanţa directorilor;

-întocmeşte raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorităţii publice tutelare;

-monitorizează şi gestionează potenţialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare şi conducere;

-supervizează sistemul de transparenţă şi de comunicare;

-monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanţă corporativă ale regiei autonome;

-raportează trimestrial autorităţii publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanţă, anexă la contractul de mandat, precum şi alte date şi informaţii de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

Atribuţiile principale ale directorului/şefului de ocol sunt:

-asigură organizarea, conducerea şi gestionarea activitaţii curente a regiei în condiţii de eficienţă economică si cu respectarea regimului silvic pentru pădurile administrate;

-răspunde, în condiţiile legii, de aducerea la îndeplinire a obiectivelor şi criteriilor de performanţă managerială stabilite;

-propune si supune avizării consiliului de administraţie cu aprobarea consiliului local măsuri prin care să asigure echitatea relaţiilor economice cu persoanele juridice/fizice care achiziţionează masă lemnoasă pe picior sau fasonată la cioată/drum auto/depozit;

-propune şi supune avizării consiliului de administraţie cu aprobarea consiliului local angajarea de credite, structura organizatorică şi funcţională a Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA , înfiinţarea sau desfiinţarea unor subunităţi din structura ocolului, statul de funcţii şi de personal, organigrama ocolului, regimul de exploatare şi vânzare a masei lemnoase, volumul si preţul de valorificare, tarifele pentru servicii silvice şi administrare pentru alţi proprietari de fond forestier, cu care se încheie contracte, tarife pentru punere în valoare în afara fondului forestier, precum şi tarife pentru prestări servicii cu utilaje;

-selectează, angajează pe baza de concurs, suspendă şi, după caz, desface contractul individual de muncă al personalului salariat al regiei, conform cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă si a Legii nr.53/003 - Codul Muncii;

-stabileşte măsuri, potrivit legii, pentru angajarea răspunderii disciplinare, materiale, civile, contravenţionale sau penale a angajaţilor regiei în cazul neindeplinirii de către aceştia a obligaţiilor de serviciu ce le revin;

-negociază şi încheie contractul colectiv de muncă la nivelul Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti RA si contractele individuale de muncă ale salariaţilor din cadrul ocolului;

-reprezinta si angajeaza regia, prin semnatura, in relatiile cu tertii, persoane fizice si/sau juridice, din tara si/sau din strainatate, in conditiile legii, in problemele care tin de domeniul silviculturii si de desfasurarea activitatii curente a regiei, care sunt necesare pentru implementarea componentei manageriale, parte a planului de administrare;

-poate reprezenta Regia Publica Locala a Pădurilor Piatra Craiului Zărneşti . in fata organelor jurisdictionale si/sau a organelor de urmarire penala, in probleme punctuale, in baza hotararii Consiliului de administratie in care se vor mentiona limitele reprezentarii si durata delegarii.

-răspunde de organizarea activităţii de pază şi gospodărire a fondului forestier din raza ocolului, cu respectarea regimului silvic şi a prevederilor amenajamentelor;

-răspunde de organizarea activităţilor tehnice referitoare la pepiniere, cultura pădurilor, tăierile de îngrijire, aplicarea tratamentelor vânzarea masei lemnoase, etc. cu respectarea normelor tehnice şi a instrucţiunilor în vigoare.

- este ordonatorul de credite în condiţiile prevăzute de lege.

VIII. ASTEPTARILE AUTORITATII PUBLIC TUTELARE CU PRIVIRE LA CALITATEA SI SIGURANTA SERVICIILOR PRESTATE

Autoritatea publica tutelara asteapta ca in urmatorul mandat numarul incidentelor de calitate si al reclamatiilor referitoare la calitatea activitatii sa se mentina la nivelul actual.

Într-un mediu economic competitiv și într-un cadru normativ strict, satisfacția beneficiarilor devine o componentă esențială a performanței instituționale. Este necesară o abordare centrată pe client, care presupune înțelegerea profundă a nevoilor și așteptărilor acestora, dar și capacitatea de a livra constant servicii fiabile,accesibile și conforme cu standardele de calitate și siguranță.

In ceea ce priveşte calitatea serviciilor regia va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu. Unul din obiectivele declarate şi asumate este menţinerea şi îmbunătăţirea continuă a sistemului de management integrat calitate ISO 9001, mediu ISO 14001.

De asemenea regia declară şi îşi asumă ca obiectiv "îmbunătăţirea continuă a calităţii serviciilor prin planificarea şi furnizarea unor servicii care anticipează nevoile şi aşteptările clienţilor, la un cost rezonabil "

Gestionarea eficientă a resurselor umane, financiare și logistice, corelată cu o planificare predictivă a dezvoltării infrastructurii, este o condiție fundamentală pentru stabilitatea operațională și pentru adaptarea la evoluțiile mediului economic sau legislativ. Planificarea trebuie să fie anticipativă, integrată și adaptabilă, bazată pe date operaționale, tendințe de creștere și scenarii de risc.

Durabilitatea nu vizează doar dimensiunea ecologică, ci include competitivitatea economică, siguranța operațiunilor, eficiența procedurală și dialogul activ cu toți stakeholderii. Este necesară o cultură organizațională orientată spre inovație,colaborare și adaptabilitate, în care soluțiile moderne (digitale, energetice,

logistice) sunt susţinute prin consultare şi parteneriat cu actorii relevanți din ecosistemul operațional.

IX. ASTEPTARI IN DOMENIUL ETICII, INTEGRITATII SI GUVERNANTEI CORPORATIVE

Conform art.15 alin(4) din OUG 109/2011 privind guvernanţa corporativă a intreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, în cadrul regiei exista un Cod de etică care exprimă angajamentele şi responsabilităţile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor şi a activităţilor. Membrii consiliului de administraţie şi directorul general al RPLP Piatra Craiului R.A. respectă criteriile de integritate stabilite la nivelul regiei .

Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A doreşte să menţină şi să dezvolte o relaţie bazată pe încredere cu toate părţile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituţii a căror contribuţie este solicitată pentru a realiza misiunea regiei noastre sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni. În activitatea Consiliului de Administraţie se va urmari implementarea principiilor de guvernanţa corporativă .

Autoritatea publica tutelara consideră necesară actualizarea Codului de etică al Consiliului de administraţie a RPLP Piatra Craiului R.A , precum şi Codul de conduită etică şi profesională al salariaţilor RPLP Piatra Craiului R.A , în care să fie cuprinse prevederi cu privire la situaţiile de conflict de interese şi de incompatibilitate în care se poate afla personalul regiei, precum şi prevederi care fixează cerinţele minime pentru orice angajat în raport cu toţi factorii implicaţi în organizarea şi funcţionarea regiei prin identificarea riscurilor specifice domeniului de activitate.

Totodată, Autoritatea publica tutelara solicită denunţarea fermă şi publică a conflictelor de interese definite conform legislaţiei în vigoare pentru asigurarea integrităţii organelor de conducere ale regiei, unităţilor şi subunităţilor acesteia, precum şi ale salariaţilor.

Autoritatea publica tutelara solicită tratarea cu discreţie a informaţiilor cu caracter confidenţial, astfel încât regia şi autoritatea publică tutelară să nu fie prejudiciate ca urmare a comportamentului neprofesionist şi indiscret al membrilor organelor de conducere.

Autoritatea publica tutelara solicită ca toţi administratorii şi directorii întreprinderii publice să cunoască mecanismele de guvernanţă corporativă, să realizeze un management performant şi să implementeze corect mecanismele de bună guvernare în funcţionarea întreprinderii publice -

De asemenea, Autoritatea publica tutelara, în conformitate cu legislaţia în vigoare solicită:

-auditarea situaţiilor financiare de către auditorii statutari, persoane fizice sau juridice în condiţiile legii, numiţi înainte de încheierea exerciţiului financiar de către Consiliul de administraţie, pentru o perioadă de minim 3 ani;

-organizarea auditului intern în conformitate cu dispoziţiile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, cu modificările şi completările ulterioare;

-asigurarea transparenţei prin publicarea documentelor şi informaţiilor cerute de Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările şi completările ulterioare;

-aprobarea tranzacţiilor încheiate de întreprinderea publică în conformitate cu prevederile Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările şi completările ulterioare;

-întocmirea rapoartelor şi a obligaţiilor de raportare în conformitate cu prevederile Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările şi completările ulterioare.

Pentru asigurarea transparenței și pentru o bună înțelegere a cerințelor impuse, in cadrul societății**.**Codul de conduită etică defineşte principiile, valorile morale şi profesionale la care aderă toţi salariaţii regiei , astfel:

a. stabileşte normele de conduită etică, morală şi profesională pe care toţi salariaţii trebuie să le respecte;

b. formulează principiile de bază care trebuie respectate de salariaţii societăţii pentru creşterea prestigiului local, regional și naţional al acesteia.

Codul de conduită etică defineşte valorile şi principiile de conduită etică ce trebuie aplicate în relaţiile dintre angajaţi, în relaţia angajaţilor cu angajatorul precum şi în relaţia acestor salariaţi cu mediul extern al Regiei.

Regulile stabilite prin Codul de conduită etică nu se substituie în niciun caz legilor şi reglementărilor aplicabile **..**

Deciziile şi exemplul personal trebuie să reflecte:

a. valorificarea transparenţei şi probităţii în activitate;

b. valorificarea competenţei profesionale;

c. iniţiativa prin exemplu;

d. respectarea confidenţialităţii informaţiilor;

e. tratamentul echitabil şi respectarea indivizilor;

f. caracterul complet şi exact al operaţiunilor şi documentaţiilor.

Atribuţiile salariaţilor regiei nu vor fi folosite în alte scopuri decât cele care privesc îndeplinirea sarcinilor de servic ale acestora.

Obiectivele Codului de conduită etică urmăresc să asigure:

a. creşterea calităţii serviciului public;

b. o mai bună administrare în realizarea interesului public;

c. eliminarea faptelor de corupţie prin:

1. reglementarea normelor de conduită etică şi profesională necesare realizării unor raporturi sociale şi profesionale corespunzatoare creării şi menţinerii la nivel înalt a prestigiului Regiei;

2. crearea unui climat de încredere şi respect reciproc.

Principiile care stau la baza conduitei etice a salariaților regiei sunt:

a. Principiul Profesionalismului– conform căruia fiecare salariat trebuie să-şi îndeplinească atribuţiile de serviciu cu responsabilitate, competentă, eficientă, corectitudine şi conştiinciozitate.

b. Principiul Integrităţii morale– conform căruia salariaților societății le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru alţii, vreun avantaj sau beneficiu.

c. Principiul Libertăţii gândirii şi exprimării– conform căruia toti salariatii societatii pot să-şi exprime şi să-şi fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept şi a bunelor moravuri.

d. Principiul Cinstei şi corectitudinii– conform căruia toti salariații trebuie să fie de bună-credinţă şi să acţioneze pentru îndeplinirea conformă a atribuţiilor de serviciu.

e. Principiul Responsabilității şi răspunderii– conform căruia orice salariat al regiei, atunci când nu și-a îndeplinit cu onestitate atribuţiile de serviciu trebuie să-și asume faptele săvârșite.

Administratorii trebuie să continue demersurile pentru îndeplinirea principalelor obiective în ceea ce privește responsabilitatea socială și anume:

-investiția în educația și dezvoltarea tinerilor;

-participarea la dezvoltarea comunității;

-sprijinirea angajaților în cazul unor proble memajore de sănătate;

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a asigura succesul regiei , ci și pentru a obține respectul comunități în cadrul căreia societatea își desfășoară activitatea.

Politicile adecvate de audit si control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a regiei

Orasul Zarnesti prin compartimentele de specialitate va asista administratorii și conducerea regiei în scopul de a se asigura că societatea menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern, conformitate și gestiune a riscului.

Principiile de guvernanță corporativă, codul etic, principiile care guvernează managementul riscurilor, transparența și preocuparea pentru creșterea valorii societății, trebuie transpuse la nivelul regiei **.**

Conducerea şi salariaţii cunosc şi susţin valorile etice şi valorile entităţii, respectă şi aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea şi raportarea fraudelor, actelor de corupţie şi semnalarea neregulilor.

Autoritatea publica tutelara se așteaptă să fie acordată o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Regiei, inclusiv la nivelul administratorilor.

Guvernanța corporativă

Administratorii vor asigura conformarea cu bunele practici privind guvernanța corporativă și cu obligațiile ce le revin, prin aplicarea legislației naționale în acest domeniu (raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența privind rezultatele economico-financiare, respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute).

Măsurarea performantei are ca scop evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivelor regiei, în vederea îmbunătătirii activitătilor si utilizării resurselor într-un mod cât mai eficace. Autoritatea Publică Tutelară dezvoltă un cadru de rezultate pentru măsurarea performantelor Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A , raportat la misiunea si obiectivele stabilite conform prevederilor legale.

De asemenea conform prevederilor art. 2 alin. (3) din Anexa 2 la H.G. nr. 639/2023, scrisoarea de asteptări recomandă o serie de indicatori de performanţă pentru

Indicatori de performanţă monitorizaţi , după cum urmează:

Aprobarea încheierii de acte adiţionale, cu nivelul minim al ICP stabiliţi pentru membrii

Denumire indicatori	Valoare indicatori aprobati pentru anul 2026	Nivelul minim al dicatorilor de performanta	Pondere
A. INDICATORI FINANCIARI (art.2pct.19 din OUG 109/2011 50-75%)			70 %
A. 1**.Indicatori de performanta privind politica de investiţii**			
Cheltuielile de capital (CapEx)			
Rata cheltuielilor de capital	2.10%	2.10%	5
Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare	0%	0%	5
A.2**.Indicatori de performanta privind finanţarea**			
Rata lichiditatii curente (generala)	1	1	5
Rata lichiditatii imediate (Test acid)	0.8	0.8	5
Levierul financiar		>0-<l	5
EBITDA	lei		
Raportul dintre datorie si EBITDA		>0	5
A.3**.Indicatori operaţionali**			
Rata de rotatie a activelor	0.91	0,91	5
Rata de rotatie a stocurilor	18.31	18,31	5
Rata de rotatie a creanţelor	5.13	5.13	1
A.4.Indicatori de performanta privind rentabilitatea			
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	14,49%	14,49%	2
Rentabilitatea activelor (ROA)	3.43%	3.43%	2
Maija profitului de exploatare	4.02%	4.02%	5
Maija profitului net	3.10%	3.10%	5
Rata de creştere a cifrei de afaceri nete	2.48%	2.48%	5
Rata de creştere a profitului net	11.03%	11.03%	2
Rata de plata a dividendelor	50%	50%	8

Denumire indicatori	Valoare indicatori aprobati pentru anul 2026	Nivelul minim al indicatorilor de performanta	Pondere %
B. INDICATORI NEFINANCIARI (art.2pct.19 din OUG 109/2011 25-50%)			30%
B. 1.Indicatori referitori la clienti			
Consumul de energie MWh -1,30%			-
Emisiile din domeniul de aplicare 1 tone CO 2e -1,00%			-
Emisiile din domeniul de aplicare 2 tone CO 2e	-0.80%	-0.80%	-
B.2. **Indicatori referitori la angajaţi**			
Rata de retentie a clientilor	87%	87%	2
Scorul de satisfactie a clientilor 85,00%			2
Cota de piaţa	0.30%	0.30%	2
Numarul de ore de formare per angajat 18			2
Instituirea unui sistem de siguranţa a angajaţilor	DA	DA	
B.3. Indicatori legaţi de inovare			
Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	0.0%	monitorizare	-
B.4. Indicatori legaţi de guvernanta corporativa			
Rata membrilor independent in consiliul de administraţie	>50%	>50%	2
Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor executivi si a administratorilor neexecutivi	66.67%	66.67%	2
Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executive si administratorilor neexecutivi	0%	0%	-
Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administraţie	4	4	2
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	100%	100%	2
Stabilirea politicilorde gestionare a riscurilor	DA	DA	2
Rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie	33,33%	33,33%	2
Valoarea totala a pachetului de renumerare	Conform legii	Conform legii	2
B.5.Crearea de locuri de munca			
Număr echivalent norma intreaga de angajati	monitorizare	monitorizare	2

Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	monitorizare	monitorizare	-
Numărul de angajati cu andicap	Conform legii	Conform legii	-
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	30%	30%	2
B.INDICATORI SPECIFICI OBIECTULUI DE ACTIVITATE			
I.B.1 Numarul de cantoane silvice pentru care se stabileste scorul de risc (procent din total)	8.33	8.33	2
I.B.2 Suprafata fondului forestier supravegheata cu barieie de acces (procent din total)	50	50	2

Față de cele expuse mai sus și luând în considerare valorile minime aprobate de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor întreprinderilor Publice (AMEPIP) pentru **REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR PIATRA CRAIULUI RA ZARNESTI** se impune actualizarea anexei care conține indicatori de performanță financiari și nefinanciari la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație, prin modificarea și completarea indicatorilor financiari, conform Anexei atașate prezentului proiect.

Indicatori-cheie de performanţă - ICP - indicatori de performanţă obligatorii, prevăzuţi în anexa la contractul de mandat; pentru o abordare echilibrată a evaluării performanţei şi a componentei variabile, ponderile ICP, care, însumate, reprezintă o cotă procentuală de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:

– 50-75% ICP financiari;

– 25-50% ICP nefinanciari - operaţionali, specifici întreprinderii publice, inclusiv indicatori prin care se măsoară gradul de atingere al obiectivelor de politică publică şi economică ale Guvernului, obiectivelor politicii europene cu incidenţă în domeniul de activitate al întreprinderii

Valorile ICP mai sus mentionate pot fi modificate în conditiile art. 22 din Anexa 2 la H.G. nr. 639/2023.

Evaluarea gradului de realizare a obiectivelor financiare si valorile indicatorilor cheie de performantă financiari va fi certificată de un auditor extern independent iar gradul de atingere a obiectivelor si valorile indicatorilor cheie de performantă nefinanciari de auditorul intern al companiei, raportată de către companie Autoritatatii Publice Tutelară si publicată ca parte a raportului anual de activitate.

Ţinta anuală stabilită prin indicarea unor valori orientative de realizare pentru perioada 2026-2030 în care urmează să îşi desfăşoare activitatea membrii Consiliului de administraţie. *Nivelurile orientative de realizare* trebuie să asigure creşterea performanţei societăţii **şi este recomandat să nu se situeze din punct de vedere valoric sub nivelul minim al indicatorilor de performanţă financiari şi nefinanciari,** stabiliti prin Ordinul preşedintelui AMEPIP nr. 651/2024,

Menţionăm faptul că nivelul minim aprobat prin Ordinul menţionat anterior, constituie cadrul de referinţă faţă de care se vor raporta/analiza indicatorii de performanţă/indicatorii-cheie de performanţă ai întreprinderilor publice, respectiv ai conducerii acestora, după caz.

Concluzii

Scrisoarea de aşteptări descrie performanţele aşteptate de la organele de administrare ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A, precum şi obiectivele avute in vedere de - Oraşul Zarnesti, in calitate de autoritate publică tutelară, pentru o perioadă de 4 ani.

Consiliul de administraţie al Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A,elaborează Planul de Administrare ce conţine o componentă de administrare şi una managerială, in corelare cu Scrisoarea de aşteptări.

Indicatorii de performanţă financiari şi nefinanciari rezultaţi din Planul de administrare se transmit la autoritatea publică tutelară, in vederea negocierii şi aprobării.

In vederea elaborării Planului de administrare, Consiliul de administraţie efectuează o evaluare financiară amănunţită a societatii , cu identificarea oportunităţilor de afaceri şi a vulnerabilităţilor, in vederea găsirii celor mai bune soluţii care să ducă la profitabilitate şi la dezvoltarea economică a întreprinderii publice.

Principiile directoare privind administrarea Regiei Publice Locale a Pădurilor Piatra Craiului R.A,, in intervalul 2026-2030, obiectivele fundamentale, indicatorii de performanţă şi prioritătile strategice prevăzute in Planul de Administrare constituie standarde de performanţă obligatorii pentru membrii Consiliului de administraţie.

In concluzie, autoritatea publică tutelară se aşteaptă ca dezideratele din scrisoarea de aşteptări să fie reflectate in declaraţiile de intenţie ale candidaţilor pentru postul de membru in consiliul de administraţie. Totodată, autoritatea publică tutelară se aşteaptă ca membrii Consiliului de administraţie să redacteze Planul de administrare pornind de la premise realiste şi ţinând cont de conţinutul prezentei scrisori de aşteptări.

Prezenta Scrisoare de aşteptări a fost elaborată in conformitate cu prevederile din Anexa lb la normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023 şi aprobată prin Hotărârea Consiliului Local Zarnesti.